

STRATEGICKÉ RIADENIE A LEPŠIA REGULÁCIA: DIGITÁLNA BUDÚCNOSŤ ŠTÁTNEJ SPRÁVY

Bratislava, Hotel Bôrik

02.10.2026



OTVORENIE



Tatiana Janečková

GTSÚ ÚV SR



Vladimír Šimoňák

štátny tajomník MH SR



Radoslav Štefánek

splnomocnenec vlády pre AI, MIRRI SR

STRATEGICKÉ RIADENIE A LEPŠIA REGULÁCIA: DIGITÁLNA BUDÚCNOSŤ ŠTÁTNEJ SPRÁVY

PROGRAM

09:00	Otvorenie MH SR, ÚV SR, MIRRI SR
09:15	Strategicko koordinačné centrum Ján Šebo, ÚV SR
09:35	Reforma RIA v kontexte strategického riadenia vlády SR Ján Šebo, ÚV SR
09:50	NP vybudovanie IT platformy lepšej regulácie podľa stratégie RIA 2020 Iveta Ondrašíková, MH SR
10:05	Strategicko-plánovacie materiály: metodika a centrálna databáza Valéria Bankóová, ÚPPV SR
10:20	Prestávka
10:35	Ako nová IT platforma prepojí štát, odborníkov a prax Diskusný panel: Iveta Ondrášiková, Alexandra Suchalová, Janette Smažáková, Marek Engel', Branislav Cuprák, Eva Forrai
11:25	IT platforma lepšej regulácie: prepojenie dát, procesov a AI Dagmar Cel'uchová Bošanská, Juraj Bárdy, Adam Pagáč (ALISTIQ)
12:35	Ďalšie kroky a rozvoj Ján Šebo, ÚV SR
12:50	Záver
13:00	Obed

VÁŠ NÁZOR NÁS ZAUJÍMA

"UVEĎTE OBLASTI, KTORÉ BY MALA DIGITÁLNA
PLATFORMA LEPŠEJ REGULÁCIE PRIORITNE ZJEDNODUŠIŤ."



#RIA2026



ÚRAD VLÁDY
SLOVENSKEJ REPUBLIKY

INŠTITÚT PRE STRATÉGIE A ANALÝZY · ÚRAD VLÁDY SR

Strategicko-koordinačné centrum

Nástroj vlády na strategické plánovanie, koordináciu a zjednodušenie
administratívy

Ján Šebo

Konferencia k IT platforme lepšej regulácie · 2. októbra 2026



ÚRAD VLÁDY
SLOVENSKEJ REPUBLIKY





Štát má veľa stratégií, no neriadi ich ako jeden celok



NAJVVYŠŠÍ KONTROLNÝ ÚRAD SR • SPRÁVA ZA ROK 2024

„Štát má obrovské problémy hlavne pri prierezových politikách a projektoch, ktoré vyžadujú spoluprácu viacerých rezortov.“



RADA EÚ • ODPORÚČANIE PRE SLOVENSKO 2025, BOD 3

„Zabezpečiť kvalitné verejné služby prostredníctvom lepšej koordinácie a tvorby politík.“



OECD • SLOVAK REPUBLIC: BETTER CO-ORDINATION (2015)

Odporúčania na posilnenie dlhodobého strategického riadenia z centra vlády – proces zostal **začatý, no nedokončený**.

913

strategických dokumentov identifikovaných od roku 2001 – každý s vlastnými cieľmi a ukazovateľmi

700+

cieľov v Programovom vyhlásení vlády 2023 – 2027, rozdelených do 55 oblastí

Rovnaké údaje sa vykazujú viackrát. Zber prebieha izolovane pre každý účel a zdroj financovania.

Štyri procesy s rôznymi gestormi – jedno časové okno 2026 – 2027

1

Slovensko 2040

Vízia a stratégia rozvoja – dlhodobé smerovanie krajiny

UV č. 358/2025, 561/2025

NA ROKOVANIE VLÁDY

Vízia do 31. 8. 2026

Stratégia do 31. 3. 2027

SPRACOVATEĽ

SAV; predkladá predseda vlády

2

Investičný plán Slovensko

Priorizovaný zásobník investícií zo všetkých zdrojov

UV č. 613/2025

NA ROKOVANIE VLÁDY

do 31. 3. 2027

GESTOR

ÚPPVL, MIRRI

3

NRPP 2028 – 2034

Národný a regionálny partnerský plán – zdroje EÚ

UV č. 546/2025, 54/2026

NA ROKOVANIE VLÁDY

do 31. 10. 2027

Európskej komisii 31. 1. 2028

GESTOR

MIRRI s MPRV, MV, ÚPPVL, ÚV SR

4

Monitoring PVV

Plnenie Programového vyhlásenia vlády

UV č. 308/2024

RYTMUS

polročné odpočty plnenia pre vládu

GESTOR

ÚV SR (Inštitút pre stratégie a analýzy)



Bez koordinácie: rovnaké inštitúcie by v rovnakom čase dodávali rôzne vstupy pre Slovensko 2040, IPS aj NRPP – a tie by nemuseli byť navzájom kompatibilné.

Tri prínosy SKC pre vládu a rezorty



„Účelom nie je pridávanie novej byrokracie, ale práve naopak – zabezpečenie synchronizácie a odstránenie duplicitnej paralelnej práce.“

vlastný materiál k uzneseniu vlády č. 40/2026



Strategické plánovanie

DNES

Stratégie, reformy a investície vznikajú oddelene; priority, ciele a zdroje nie sú prepojené.

SO SKC

Jedna strategická línia od Vízie 2040 cez stratégie rezortov po reformy a investície – ciele a ukazovatele v jednej databáze.



Centrálna databáza strategických dokumentov



Koordinácia

DNES

Štyri procesy s rôznymi gestormi a termínami; rezort komunikuje s viacerými centrami cez viac kontaktných osôb.

SO SKC

Synchronizované Slovensko 2040, IPS a NRPP; v každom rezorte jeden kontaktný bod; súlad materiálov pre vládu so schválenými prioritami.



Sieť SKC – SKJ a spoločný harmonogram



Zjednodušenie administratívy

DNES

Rovnaké údaje sa vykazujú viackrát – izolovane a často nanovo pre každý účel a zdroj financovania.

SO SKC

„Jedenkrát a dosť“: rezort zadá údaj raz a stav plnenia v databáze slúži ako odpočet pre všetky účely.



Jednotný systém hlásení



Mandát: uznesenie vlády SR č. 40/2026

UZNESENIE VLÁDY SR · 28. 1. 2026

40/2026

Vláda **schválila** návrh na vytvorenie integrovaného systému strategického plánovania, prioritizácie a plnenia a monitorovania priorít vlády.

Predkladateľ: vedúci Úradu vlády SR · č. mat. 2151/2026

Právny základ: § 24 ods. 3 zákona č. 575/2001 Z. z. – Úrad vlády SR koordinuje prípravu zásadných opatrení na zabezpečenie hospodárskej a sociálnej politiky SR.

BOD	ÚLOHA	GESTOR	TERMÍN
B.1	Určiť Strategicko-koordinačné centrum ako centrálny útvar pre strategické plánovanie, prioritizáciu a monitorovanie výkonnosti vlády	vedúci ÚV SR	15. 2. 2026
B.2	Centrálna databáza strategických dokumentov – ciele, ukazovatele, opatrenia	vedúci ÚV SR s ÚPPVL	30. 4. 2026
B.3	Obsahová a časová synchronizácia Slovensko 2040 · IPS · NRPP	vedúci ÚV SR	do 31. 10. 2027
B.4	Rozšíriť monitoring PVV o strategické priority z platných stratégií	vedúci ÚV SR	30. 6. 2027
B.5	Aktualizovať Metodiku tvorby verejných stratégií (UV č. 197/2017)	ÚPPVL s ÚV SR a ÚSV ROS	30. 9. 2026
B.9	Revízia strategických dokumentov, štruktúrované údaje do databázy	členovia vlády, ÚOŠS	31. 3. 2026
C.1–2	Strategicko-koordinačné jednotky ako jednotný kontaktný bod rezortu (odporúčanie)	členovia vlády, ÚOŠS	15. 2. 2026

SKC je integrátor, nie ďalší rezort

 SKC **nenahrádza zodpovednosť ministerstiev**. Zabezpečuje, aby stratégie boli koordinované na národnej úrovni, **investície v súlade so stratégiou a reformy so zabezpečeným financovaním**.



A • KOORDINÁCIA

Zásadné opatrenia vlády

výkon kompetencie ÚV SR podľa § 24
ods. 3 kompetenčného zákona



B • DÁTA A SÚLAD

Centrálna databáza

správa databázy a overovanie súladu
materiálov na rokovanie vlády so
schválenými cieľmi a prioritami



C • METODIKA

Sieť SKJ

metodické usmerňovanie strategicko-
koordinačných jednotiek ústredných
orgánov



D • PREVIAZANOSŤ

Slovensko 2040 • IPS • NRPP

jedna línia priorít naprieč tromi
kľúčovými dokumentmi



E • PROCES

Príprava IPS a NRPP

monitorovanie procesu prípravy
investičného a partnerského plánu



F • VÝKONNOSŤ

Plnenie priorít vlády

monitoring vládnych priorít a cieľov zo
strategických dokumentov

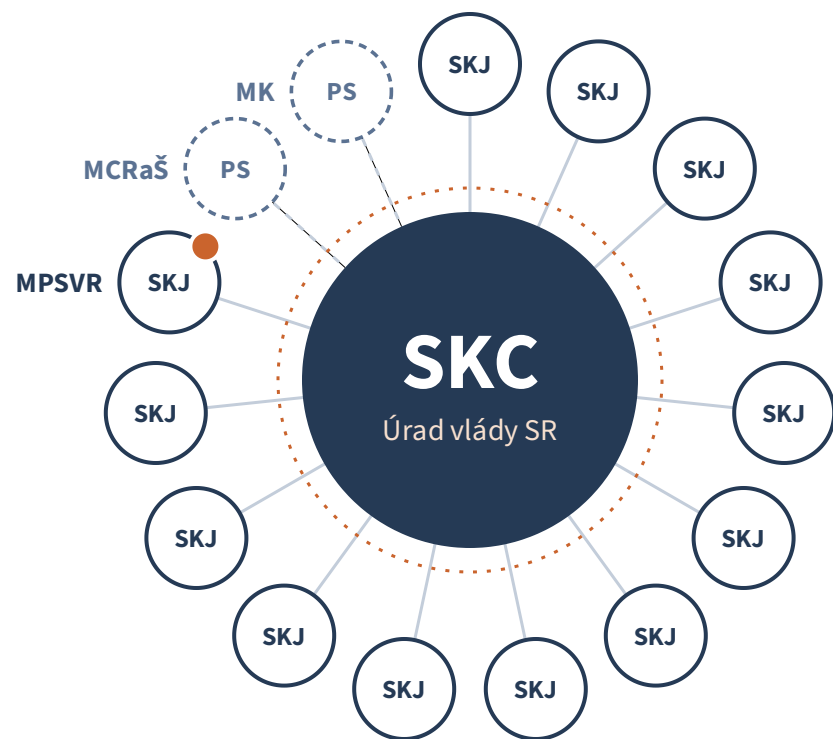
INŠTITUCIONÁLNE JADRO

Inštitút pre stratégie a analýzy ÚV SR (ISA), ktorý od roku 2024 prevádzkuje
aj monitoring plnenia PVV

CIEĽOVÝ STAV (NÁVRH REFORMY)

SKC ako „delivery unit“ pre top priority vlády so sieťou SKJ v rezortoch

Jedno centrum, jeden kontaktný bod v každom rezorte



-  SKJ určená
-  pracovná skupina namiesto SKJ
-  SKJ určená, investície koordinuje iná sekcia

PARTNERI PRI KLÚČOVÝCH DOKUMENTOCH

ÚPPVL

Investičný plán Slovensko –
priorizácia investícií

MIRRI

Národný a regionálny
partnerský plán

SAV

Vízia a stratégia Slovensko
2040

Strategicko-koordináčna jednotka (SKJ)

-  spája existujúce kontaktné osoby pre **PVV, Slovensko 2040** a **IPS** do jedného útvaru
-  naplňa a aktualizuje centrálnu databázu za rezort a jeho organizácie
-  jediný komunikačný partner SKC – vnútrorezortná koordinácia podkladov

13 z 15

ministerstiev má určenú SKJ; MCRaŠ a MK
zatiaľ supľujú pracovnou skupinou

0

nových miest na rezortoch – SKJ vzniká
spojením existujúcich kapacít

MPSVR SR

SKJ je analytická jednotka, investície
však koordinuje iná sekcia

Ostatné ústredné orgány

kontaktné osoby určené všade, samostatný útvar
pre úlohy SKJ spravidla nie (menšie úrady)

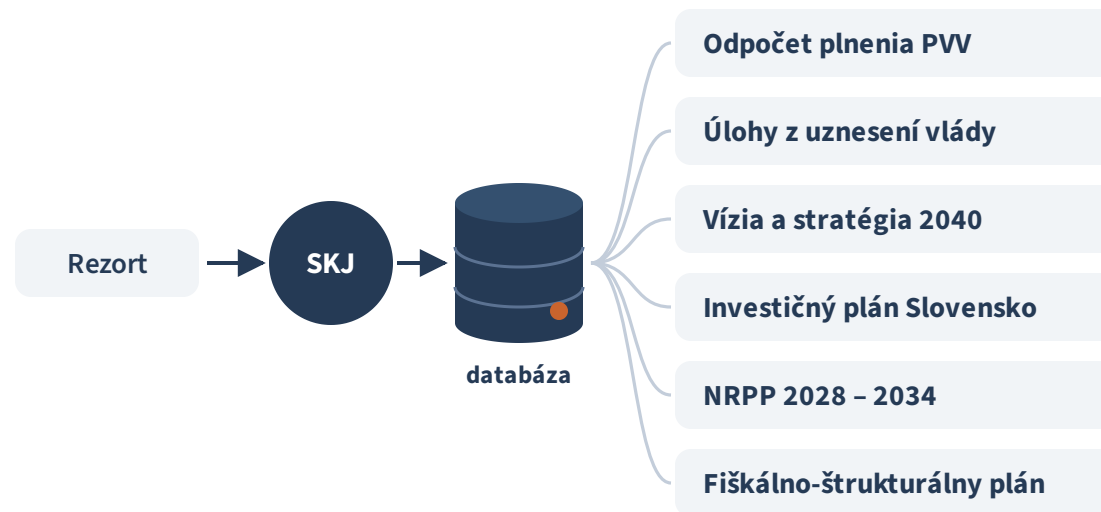
Menej hlásení: namiesto paralelných zberov jeden vstup

DNES • PARALELNÉ ZBERY



každý zber izolovane – a často nanovo pre každý účel a zdroj financovania

SO SKJ • JEDEN VSTUP



údaj sa zadá raz – stav plnenia slúži ako odpočet pre všetky účely

3 → 1

kontaktné role rezortu pre PVV, Víziu 2040 a IPS spojené v jednej SKJ



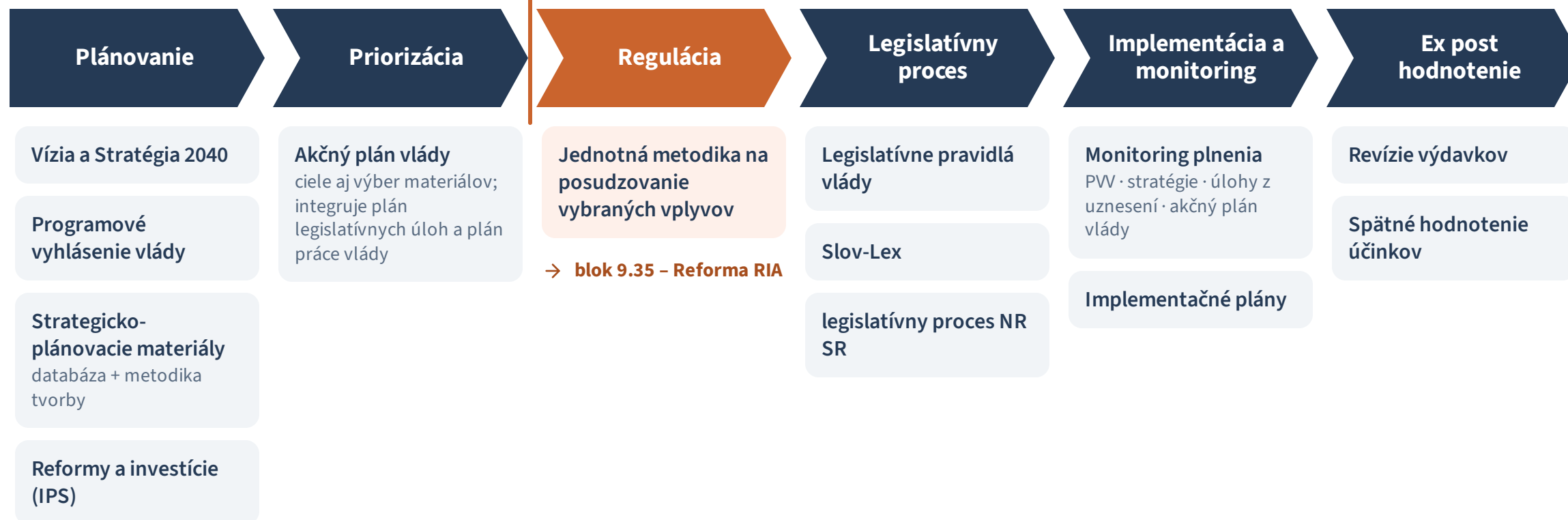
Jednotný štandard hlásení pre PVV, úlohy z uznesení, ciele stratégií a investičné zámery – bez viacnásobných odpočtov



Menej súbežných výkazov: nároky na SKJ kompenzuje zrušenie paralelných excelových a e-mailových výkazov a metodická podpora SKJ

Životný cyklus priorít vlády: od plánu po spätné hodnotenie

POSÚDENIE CIEĽA MATERIÁLU



SKC drží **celý cyklus pokope**: cieľ materiálu sa posúdi voči prioritám pri zaradení do akčného plánu aj pri vstupe do MPK a výsledky monitoringu sa vracajú do plánovania.

Od „splnené / nesplnené“ k otázke: čo sa zmenilo?



DNES SA PÝTAME

Je úloha splnená, alebo nesplnená?



SO SKC SA PÝTAME

Sme na trajektórii k cieľu? Priniesli vynaložené zdroje výsledok?

Dáta majú zmysel, len keď sa podľa nich rozhoduje

Navrhovaný rytmus rozhodovacích rutín – bez nich by aj najlepšia databáza degenerovala na formálne vykazovanie.



 **Eskalácia:** pri odklone od trajektórie SKC eskaluje vec na najbližší kontrolný deň – nie až pri polročnom odpočte.

Centrum vlády, ktoré pomáha doručovať, nie je experiment

SPOJENÉ KRÁĽOVSTVO • 2001 – 2005

Prime Minister's Delivery Unit

Približne 40 ľudí, malý počet priorít predsedu vlády, spoločné kontroly premiéra a ministra každé 2 – 3 mesiace.

LATINSKÁ AMERIKA • IDB 2018

Delivery units v Čile, Kolumbii a Pernambuco

Napr. v Kolumbii kleslo priemerné meškanie projektov národného a strategického záujmu zo 6 mesiacov na 14,4 dňa. Autori upozorňujú, že výsledky nemožno pripísať len samotnej jednotke.

OECD • 2018

Rozhoduje mandát

84 % krajín monitoruje implementáciu politík, no len 27 % centier vlády hodnotí svoj vplyv na ministerstvá ako vysoký.

PODMIENKA ÚSPECHU (IDB)

AKO JU NAPÍŇA SKC

Politické vlastníctvo na najvyššej úrovni – od začiatku a trvalo

→ mandát vlády (UV č. 40/2026);
navrhované kontrolné dni u predsedu vlády

Selektivita: „ak je všetko prioritou, nič nie je prioritou“

→ prioritácia reforiem a investícií; ročný akčný plán (návrh)

Dáta: včasné a spoľahlivé informácie o pokroku

→ centrálna databáza a jednotný systém hlásení

Disciplína rutín plánovania a monitorovania

→ pravidelný rytmus odpočtov a rokovaní s rezortmi

Podporná rola – nekonkurovať rezortom

→ SKC ako integrátor; SKJ ako partner v rezorte

Kde sme: druhá fáza – prioritácia a zosúladovanie

DNES • SEPTEMBER 2026

FÁZA I • 1. POLROK 2026

Konsolidácia dát

✓ **HOTOVÉ**

- ✓ SKC určené na Úrade vlády SR · 15. 2. 2026; SKJ na 13 z 15 ministerstiev
- ✓ Zoznam platných stratégií a ich **manažérsky rozklad** – ciele, ukazovatele, aktivity, zodpovednosti · s ÚPPVL, 4/2026
- ✓ **Jednotný zber** reformných zámerov (ÚV SR) a investičných potrieb (ÚPPVL) ako jeden vstup pre Slovensko 2040, IPS aj NRPP · 3 – 5/2026
- ✓ Dve kolá prerokovaní s územnými a socioekonomickými partnermi · 4/2026, 6/2026
- ✓ Monitoring PVV: 4 ukončené reportovacie kolá

FÁZA II • 2. POLROK 2026

Prioritácia a zosúladovanie

⌂ **PREBIEHA**

- ⌂ Validácia manažérskych rozkladov stratégií s rezortmi
- ⌂ Prioritácia reforiem a investícií so zapojením expertov SAV
- ⌂ Centrálny monitoring úloh z uznesení vlády – testovacia prevádzka
- ⌂ Aktualizovaná metodika tvorby stratégií (B.5, ÚPPVL) – návrh v MPK
- ⌂ Priebežné vstupy pre SAV (Vízia 2040) a MIRRI (NRPP)

FÁZA III • 2027 A ĎALEJ

Finálna integrácia a realizácia

Cestovná mapa 2026 – 2029

	2026 2. polrok	2027 1. polrok	2027 2. polrok	2028 1. polrok	2028 2. polrok	2029 1. polrok
ULOŽENÉ UZNESENAMI VLÁDY	30. 9. 2026 Metodika tvorby stratégií na rokovanie vlády (B.5)	31. 3. 2027 Stratégia 2040 a IPS na rokovanie vlády 30. 6. 2027 Monitoring rozšírený o priority zo stratégií (B.4)	31. 10. 2027 NRPP na rokovanie vlády; synchronizácia (B.3)	31. 1. 2028 NRPP Európskej komisii	31. 7. 2028 Schválenie NRPP Radou EÚ	
NAVRHOVANÉ V REFORMNOM ZÁMERE		31. 3. 2027 Štatút siete SKJ 30. 6. 2027 Databáza stratégií prístupná ministerstvám		1. 1. 2028 Novela Legislatívnych pravidiel vlády – úloha SKC a SKJ 31. 3. 2028 Prvý ročný akčný plán reforiem		1. 1. 2029 Zákon o integrovanom systéme 30. 6. 2029 Jednotný monitoring priorít vlády

termín uložený uznesením vlády
 navrhovaný míľnik – predmet schvaľovania

Lepšia regulácia ako súčasť strategického riadenia



Obsahovo: cieľ pred paragrafom

Cieľ materiálu sa posúdi voči prioritám vlády pri zaradení do akčného plánu aj pri vstupe do MPK; ex post hodnotenie sa vracia do plánovania.



Inštitucionálne: koordinácia RIA na Úrade vlády

Návrh presunúť koordináciu a metodické riadenie posudzovania vybraných vplyvov z MH SR na ÚV SR – materiál po medzirezortnom pripomienkovom konaní.



Dátovo: jedna platforma, jedna pravda

IT platforma lepšej regulácie a centrálna databáza majú zabezpečiť dohľadateľnú väzbu: cieľ → opatrenie → vplyv ex ante → výsledok ex post.

NADVÄZUJÚCE BLOKY

- | | |
|-------|--|
| 9.15 | Strategicko-koordináčné centrum
J. Šebo |
| 9.35 | Reforma RIA v kontexte strategického riadenia vlády
J. Šebo |
| 9.50 | NP Vybudovanie IT platformy lepšej regulácie
I. Ondrášiková |
| 10.05 | Strategicko-plánovacie materiály: metodika a centrálna databáza
V. Bankóová |
| 12.35 | Ďalšie kroky a rozvoj IT platformy
J. Šebo |



Prečo SKC: tri odkazy



Strategické plánovanie

Jedna strategická línia od Vízie 2040 po úlohu rezortu – s cieľmi, ukazovateľmi a väzbou na zdroje v jednej databáze.



Koordinácia

Jedno centrum a jeden kontaktný bod v každom rezorte. Slovensko 2040, IPS a NRPP sa pripravujú synchronizovane.



Zjednodušenie administratívy

Jedenkrát a dost: údaj sa zadá raz a slúži plánovaniu, prioritizácii, eurofondom aj odpočtu plnenia.



ČO POTREBUJEME OD PARTNEROV

Funkčnú SKJ

v každom ústrednom orgáne ako jednotný kontaktný bod

Kvalitné a včasné údaje

ciele, ukazovatele a stav plnenia v centrálnej databáze

Väzbu na ciele

pri reguláciách, investíciách a rozpočte – od návrhu po hodnotenie



ÚRAD VLÁDY
SLOVENSKEJ REPUBLIKY

Ďakujeme za pozornosť

Strategicko-koordinačné centrum

Úrad vlády SR
skc@vlada.gov.sk

Ján Šebo

riaditeľ odboru stratégií, ISA
jan.sebo@vlada.gov.sk



ÚRAD VLÁDY
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Zdroje

[1] Uznesenie vlády SR č. 40/2026 z 28. 1. 2026 k návrhu na vytvorenie integrovaného systému strategického plánovania, prioritizácie a plnenia a monitorovania priorít vlády, č. mat. 2151/2026, vrátane vlastného materiálu a Prílohy 1. [rokovania.gov.sk/RVL/Resolution/22900](https://www.rokovania.gov.sk/RVL/Resolution/22900); tlačová správa ÚV SR: vlada.gov.sk – Vláda SR schválila vytvorenie integrovaného strategického ekosystému

[2] Uznesenie vlády SR č. 308/2024 z 23. 5. 2024 k návrhu na vytvorenie systému monitorovania plnenia PVV a vlastný materiál (5 kľúčových oblastí, 55 oblastí, viac ako 700 cieľov).

[3] Uznesenia vlády SR č. 358/2025, 561/2025 (Slovensko 2040), 613/2025 (Investičný plán Slovensko), 546/2025 a 54/2026 (NRPP 2028 – 2034), 197/2017 (Metodika tvorby verejných stratégií). Portál [rokovania.gov.sk](https://www.rokovania.gov.sk).

[4] Najvyšší kontrolný úrad SR (2025): Správa o výsledkoch kontrolnej činnosti za rok 2024. nku.gov.sk – [SOVK24.pdf](#); tlačová správa: [Slovensku chýba strategické smerovanie](#). Citované podľa vlastného materiálu k UV č. 40/2026, pozn. 6.

[5] Odporúčanie Rady z 8. júla 2025 o hospodárskych, sociálnych, zamestnanostných, štrukturálnych a rozpočtových politikách Slovenska (CSR 2025), odporúčanie 3. eur-lex.europa.eu/eli/C/2025/3999

[6] OECD (2015): Slovak Republic: Better Co-ordination for Better Policies, Services and Results. OECD Public Governance Reviews. doi.org/10.1787/9789264247635-en

[7] OECD (2018): Centre Stage 2 – The organisation and functions of the centre of government in OECD countries, s. 8 a 10. [OECD web archive \(PDF\)](#)

[8] ÚV SR, SKC: Reformný zámer „Integrovaný systém strategického plánovania, prioritizácie, lepšej regulácie a monitoringu vládnych priorít“, verzia 17. 2. 2026 / 4. 9. 2026 (finálna verzia do platformy, 9/2026). Interný dokument.

[9] ÚV SR: Strategický ekosystém vlády – životný cyklus a fázy (9/2026); prezentácie ÚV SR a ÚPPVL z 10. 2. 2026, 18. 6. 2026 a 16. 7. 2026. Interné dokumenty.

[10] ÚV SR: Podklad pre GTSÚ ÚV SR na zasadnutie Stálej konferencie celospoločenského dialógu – plnenie úlohy B.3 UV č. 40/2026 (6/2026). Interný dokument.

[11] Návrh uznesenia vlády SR k návrhu na zmenu koordinácie a metodického riadenia posudzovania vplyvov (predkladatelia: MS SR/LRV, vedúci ÚV SR, MH SR), LP/2026/395, znenie po MPK (9/2026).

[12] Lafuente, M., González, S. (2018): Do Delivery Units Deliver? Assessing Government Innovations. Inter-American Development Bank, IDB-TN-1431, s. 6, 27, 33 – 34. publications.idb.org (PDF).

[13] Clement, M. (2022): The Art of Delivery: the Prime Minister's Delivery Unit, 2001 – 2005. GOV.UK History of Government blog, 26. 8. 2022. history.blog.gov.uk



ÚRAD VLÁDY
SLOVENSKEJ REPUBLIKY

INŠTITÚT PRE STRATÉGIE A ANALÝZY · ÚRAD VLÁDY SR

Aby vplyvy mali vplyv

Reforma RIA v kontexte strategického riadenia vlády SR

Ján Šebo

Konferencia k IT platforme lepšej regulácie · 2. októbra 2026



ÚRAD VLÁDY
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



RIA je most medzi prioritou vlády a rozhodnutím

POSÚDENIE CIEĽA MATERIÁLU



„RIA je v tomto cykle kľúčovým ‚mostom‘ medzi plánovaním a prijatím konečného rozhodnutia.“

Aby vplyvy mali vplyv, kap. 4

PRED RIA

Vláda povie, čo chce

Priority a ciele na rok, ako aj výber materiálov, ktorými ich dosiahne – v akčnom pláne vlády.

RIA

Overí, či riešenie cieľ dosiahne

Či návrh môže vyriešiť problém a prispieť k cieľom vlády, aké má účinky a aké sú alternatívy.

PO RIA

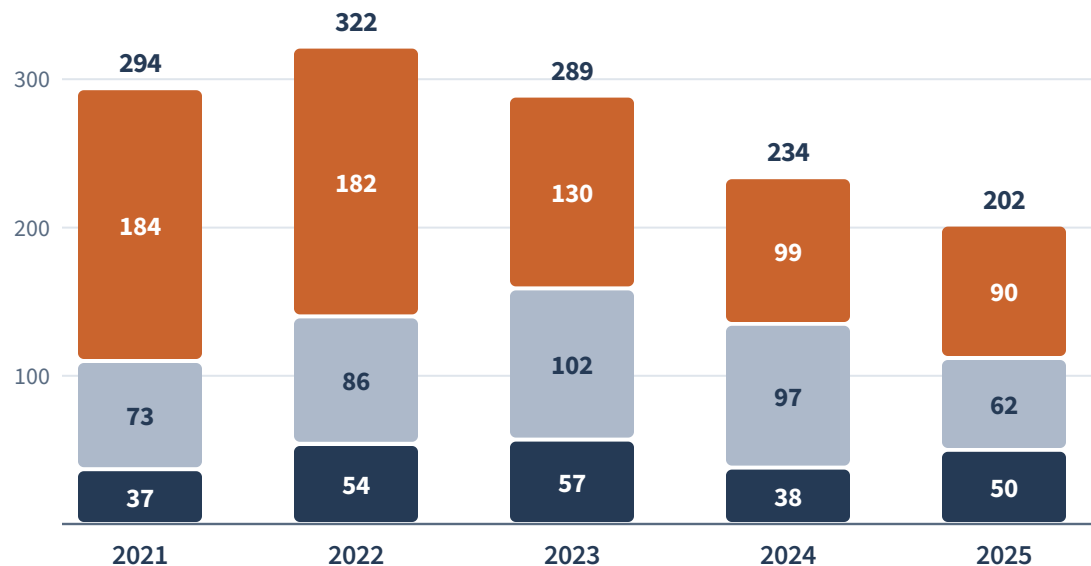
Spätná väzba do plánovania

Ex post hodnotenie overí, či zmena priniesla zamýšľaný stav, a zistenia sa vrátia do ďalšieho cyklu.

Formálne nadpriemer, v praxi formalizmus

STANOVISKÁ KOMISIE RIA PODĽA MIERY SÚHLASU

■ súhlasné ■ súhlasné s návrhom na dopracovanie ■ nesúhlasné



V roku 2025 bolo **45 %** stanovísk nesúhlasných a len 25 % súhlasných (2021: 63 % nesúhlasných).

65 %

predkladateľov začína uvažovať o vplyvoch až počas prípravy vlastného materiálu alebo neskôr

15 %

o vplyvoch uvažuje už pri plánovaní – pri zaradení do plánu legislatívnych úloh, plánu práce vlády či pri predbežnej informácii

69 : 17

odpovedí: RIA robím pre **formálnu povinnosť** vs. pre zlepšenie kvality regulácie

V indexe OECD iREG je Slovensko nadpriemerné – index však hodnotí pravidlá (de iure), nie ich využitie pri rozhodovaní.

Cieľ materiálu dnes nikto neposudzuje voči prioritám vlády



Priorita vlády

PVV · Vízia 2040 · stratégie



Cieľ materiálu

čo chce predkladateľ dosiahnuť



Riešenie a vplyvy

RIA: doložka, analýza



Výsledok

ex post hodnotenie

DNES

- ⚠ RIA posudzuje vplyvy riešenia – často spätne, keď je návrh hotový a neovplyvní jeho obsah
- ⚠ Súlad cieľa materiálu s prioritami vlády sa pred MPK systematicky neoveruje
- ⚠ Len približne 60 % materiálov bolo predtým zaradených do plánu legislatívnych úloh vlády

PO REFORME

- ✓ Cieľ materiálu je naviazaný na prioritu a položku akčného plánu vlády
- ✓ Doložka aj analýza povinne uvádzajú väzbu na strategické ciele a stratégie
- ✓ Ukazovatele sa preberajú zo stratégie – nevymýšľajú sa pri každom návrhu nanovo

Akčný plán vlády: dopytový formulár vlády voči rezortom

PONUKA REZORTOV

 Stratégie (SPM) a ich akčné plány

 Reformné zámery

 Investičné zámery (IPS)

 Legislatívne a nelegislatívne návrhy



DOPYT VLÁDY

Ročný akčný plán vlády

odvodený zo štvorročného plánu vlády

1 Ciele – čo chce vláda tento rok dosiahnuť
priority, ciele a ukazovatele na daný rok

2 Materiály – čím to dosiahne
výber legislatívnych a nelegislatívnych materiálov do legislatívneho procesu; integruje plán legislatívnych úloh a plán práce vlády; indikatívny režim RIA



REZORTY PRIPRAVIA

 Materiál s cieľom z akčného plánu

 Posúdenie vplyvov: malá / veľká RIA

 MPK a rokovanie vlády

 Monitoring plnenia a ex post

CIEĽOVÝ STAV – NÁVRH

Ročný akčný plán zo štvorročného plánu vlády; prvý ročný akčný plán predpokladá reformný zámer ÚV SR k 31. 3. 2028.

Cieľ materiálu posúdime dvakrát: pri výbere a pri vstupe do MPK

VÝCHODISKO

Priority vlády

štvorročný plán vlády,
programové vyhlásenie,
Vízia 2040, stratégie

BRÁNA 1

Zaradenie do akčného plánu

- vláda vyberie materiál, ktorého cieľ napĺňa prioritu
- indikatívne určenie režimu RIA

REZORT

Príprava materiálu

rozhodnutie o režime RIA,
konzultácie, posúdenie
vplyvov

BRÁNA 2

Vstup do MPK

- SKC:** zodpovedá cieľ materiálu priority a položke akčného plánu?
- Komisia RIA:** správny režim a kvalita posúdenia vplyvov

ROZHODNUTIE

Rokovanie vlády

vláda vidí stanovisko SKC
aj Komisie RIA



Bez tvrdej stopky: pri nesúlade materiál pokračuje, predkladateľ však väzbu verejne zdôvodní a vláda dostane stanovisko – reputačný mechanizmus, rovnaký ako v reforme RIA.

NAVRHOVANÝ MECHANIZMUS

Ukotvenie: úloha SKC overovať súlad materiálov s prioritami (UV č. 40/2026) a navrhovaná novela Legislatívnych pravidiel vlády s vlastným stanoviskom SKC.

Tri piliere reformy RIA



PROCESNÁ REFORMA

Proporcionalita

- prahový test – kontrolný zoznam naprieč štyrmi oblasťami vplyvov (v návrhu 12 otázok)
- malá RIA pre približne 80 %, veľká RIA pre približne 20 % materiálov
- režim sa určí včas: pri stratégii, akčnom pláne alebo predbežnej informácii



OBSAHOVÁ REFORMA

Jeden dokument

- štyri oblasti vplyvov podľa objektu: štát · spoločnosť a jednotlivci · podniky · životné prostredie (namiesto 7 analýz)
- manažérske zhrnutie na 1 – 2 strany vrátane väzby na priority a stratégie
- povinné konzultácie pri všetkých návrhoch, ex post pri veľkej RIA



INŠTITUCIONÁLNA REFORMA

V centre vlády

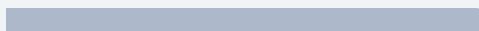
- Komisia RIA, jej sekretariát a gestorstvo jednotnej metodiky prechádzajú z MH SR na ÚV SR
- gestori vplyvov a ich členstvo v Komisii RIA ostávajú
- štart s tímom 4 – 5 ľudí; návrh uznesenia je po MPK

A · preferovaný balík



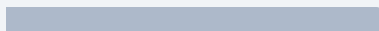
36 / 40

C · nezávislý kontrolný orgán



33 / 40

B · koordinácia ostáva na MH SR



26 / 40

Multikriteriálne hodnotenie naplnenia ôsmich cieľov reformy: balík
A vyhráva najmä prepojením na priority vlády a plánovanie.

Nový proces RIA: hĺbka tam, kde je dosah



Jeden ukazovateľ od stratégie po ex post



„Následné hodnotenie sa tým z osobitného analytického projektu mení na dopočet nad tým istým zdrojom.“

Aby vplyvy mali vplyv, kap. 4.5.4

IT platforma lepšej regulácie

Národný projekt MH SR s partnerom ÚV SR, takmer 7 mil. €: monitoring stratégií, kolaboračná platforma, register regulácií, analytické nástroje, správa znalostí, údajová základňa.

Údaje

Konsolidovaná analytická vrstva pre orgány verejnej správy do Q4/2026, prípad použitia pre RIA do Q2/2027, zákon o údajoch do Q4/2026 (Akčný plán NKIVS).

Pravidlo

„Platforma je nosičom údajov, nie ich zdrojom“: právny titul, jeden vlastník dátovej vrstvy a dátové záväzky ku štyrom oblastiam vplyvov.

Ako zmeriame, že vplyvy majú vplyv

KPI	UKAZOVATEĽ	CIEĽ
1a	Podiel materiálov vo veľkej RIA	15 – 25 %
2	Režim RIA určený najneskôr pri predbežnej informácii	≥ 70 % → ≥ 90 %
4	Predkladatelia vnímajú nižšiu záťaž vďaka malej RIA	≥ 50 % → ≥ 75 %
5a	Veľké RIA s plánom ex post (termín, zodpovedný, KPI)	≥ 80 % → ≥ 95 %
6	Kvantifikované vplyvy na viazanom dátovom zdroji	≥ 30 % → ≥ 60 %
návrh	Materiály v MPK s cieľom naviazaným na prioritu a akčný plán vlády – DOPLNIŤ	

ĎALŠIE KROKY

- 1 Presun** Komisie RIA a gestorstva jednotnej metodiky na ÚV SR – zmena štatútu LRV (návrh po MPK)
- 2 Nová jednotná metodika:** prahy, štyri oblasti vplyvov, dátové záväzky a vlastníci dátovej vrstvy
- 3 Pilot** metodiky a IT nástrojov v prechodnom období; školenia predkladateľov
- 4 Legislatívne pravidlá vlády**, smernica a novela zákonov č. 575/2001 a 400/2015 – spolu s ukotvením SKC



Aby vplyvy mali vplyv: tri odkazy



Cieľ pred paragrafom

Vláda v akčnom pláne povie, čo chce dosiahnuť a akými materiálmi. Cieľ materiálu posúdime voči prioritám pri výbere aj pri vstupe do MPK.



Proporcionálne

Hĺbková analýza pre približne pätinu materiálov s veľkým dosahom, zjednodušenie pre ostatné – o 45 % menej otázok.



Jedna línia dát

Ukazovateľ zo stratégie prejde cez RIA až po ex post. RIA pri SKC prepojí reguláciu so strategickým riadením.



ČO POTREBUJEME OD PARTNEROV

Rezorty

plánovať materiály cez akčný plán vlády a včas určiť režim RIA

Gestori vplyvov

nastaviť prahy a spoločné štyri oblasti vplyvov

Správcovia údajov

uzavrieť dátové záväzky ku štyrom oblastiam vplyvov



ÚRAD VLÁDY
SLOVENSKEJ REPUBLIKY

Ďakujeme za pozornosť

Strategicko-koordinačné centrum

Úrad vlády SR
skc@vlada.gov.sk

Ján Šebo

riaditeľ odboru stratégií, ISA
jan.sebo@vlada.gov.sk



ÚRAD VLÁDY
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Zdroje

[1] Inštitút pre stratégie a analýzy ÚV SR (2026): Aby vplyvy mali vplyv. Smerom k efektívnej a kvalitnejšej regulácii – reformný zámer. Verzia do recenzného konania, 9/2026. Interný dokument (vrátane grafov 1, 4, 7, 8 a Schémy 1 – 2; údaje z vložených grafov).

[2] Uznesenie vlády SR č. 40/2026 z 28. 1. 2026 a vlastný materiál (úlohy SKC). [rokovania.gov.sk/RVL/Resolution/22900](https://www.rokovania.gov.sk/RVL/Resolution/22900)

[3] ÚV SR: Strategický ekosystém štátu (schéma, 4/2026); Strategický ekosystém vlády – životný cyklus a fázy (9/2026). Interné dokumenty.

[4] ÚV SR, SKC: Reformný zámer „Integrovaný systém strategického plánovania, prioritizácie, lepšej regulácie a monitoringu vládnych priorít“ (9/2026) – aktivity 1.1 a 5.2. Interný dokument.

[5] MH SR: Výročné správy Stálej pracovnej komisie LRV SR na posudzovanie vybraných vplyvov 2021 – 2025; citované podľa [1], Graf 1.

[6] MH SR: Dotazníkový prieskum medzi predkladateľmi materiálov, 11 – 12/2025, n = 101; citované podľa [1], Graf 6 – 8.

[7] Návrh uznesenia vlády SR k návrhu na zmenu koordinácie a metodického riadenia posudzovania vplyvov, LP/2026/395, znenie po MPK (9/2026).

[8] MIRRI SR (2025): Príloha 1 – Akčný plán Národnej koncepcie informatizácie verejnej správy. [mirri.gov.sk – Akčný plán NKIVS 2025 \(PDF\)](https://mirri.gov.sk/Akcn%C3%BDpl%C3%A1n%20NKIVS%202025.pdf)

[9] OECD (2012): Recommendation of the Council on Regulatory Policy and Governance. legalinstruments.oecd.org; OECD (2025): Better Regulation Practices across the European Union 2025. doi.org/10.1787/6f007516-en; OECD (2025): Government at a Glance 2025 (iREG).

[10] Útvar hodnoty za peniaze MF SR (2023): Ako nestrieľať naslepo.

NÁRODNÝ PROJEKT

Vybudovanie platformy lepšej regulácie podľa Stratégie RIA 2020

Prvá ucelená platforma pre posudzovanie vplyvov
a riadenie regulácií na Slovensku.

Iveta Ondrášiková

Riaditeľka odboru zlepšovania podnikateľského prostredia MH SR

PROGRAM

Obsah prezentácie

- 1 Prečo potrebujeme platformu?
- 2 Harmonogram národného projektu
- 3 Predstavenie modulov
- 4 Integrácia s existujúcimi systémami štátu
- 5 Prístupnosť platformy?

1. Prečo potrebujeme platformu?

Dnešná tvorba regulácií naráža na manuálne procesy a chýbajúcu spätnú väzbu

01

Manuálne procesy a e-maily

Posudzovanie vplyvov sa vykonáva pomocou bežných kancelárskych nástrojov, čím sa znižuje efektivita a kvalita výstupu a obmedzuje monitoring.

02

Záťaž pre tvorcov regulácií

Posudzovanie vplyvov je často vnímané len ako nutná administratívna povinnosť, nie ako reálny podklad pre informované rozhodovanie vlády.

03

Chýbajúce prepojenie ex ante a ex post procesov

Absentuje systémová väzba medzi schvaľovaním regulácie (ex-ante) a vyhodnotením jej reálnych vplyvov v praxi po rokoch účinnosti (ex-post).

04

Neprehľadnosť pre podnikateľov a verejnosť

Verejnosť má sťaženú orientáciu v zákonných povinnostiach. Zapájanie sa do konzultácií je komplikované a neprehľadné.

2. HARMONOGRAM

Časový harmonogram

Q4 / 2025	Q4 / 2025 – Q3 2026	Q1 / 2027 – Q1 2028	Q1 / 2028
Štart národného projektu	Analýza a dizajn	Vývin konečného riešenia Sem príde krátky opis etapy.	Ukončenie projektu Sem príde krátky opis etapy.

Tento národný projekt tvorí prvú fázu širšieho celku, na ktorú nadviaže druhá etapa (Rozvoj 2). Očakávaná funkčnosť platformy bude dosiahnutá až po dokončení oboch fáz projektu.

Zapojenie do aktivít národného projektu

Q4/2025 – Q1/2026	Q4/2025 – Q3/2026	Q4/2026	Q1/2027	Q2/2027
Prieskum odbornej verejnosti a podnikateľov, výsledky sú súčasťou návrhu riešenia	Prieskum predkladateľov RIA, pracovné skupiny a workshopy k návrhu riešenia	Zapojenie predkladateľov do používateľského a UX testovania	Zapojenie podnikateľov do používateľského a UX testovania	Spustenie pilotnej verzie platformy

IT platforma lepšej regulácie: Ekosystém pre moderné vládnutie

Nová IT platforma nahrádza roztrieštenú e-mailovú komunikáciu a odhady centrálnym digitálnym prostredím. Spája všetkých aktérov – od ministerstiev po verejnosť – a využíva dáta a umelú inteligenciu na to, aby boli zákony predvídateľnejšie a ich vplyvy jasne vyčíslené.

Správa znalostí

Kolektívna pamäť obsahujúca databázu dobrej praxe, precedensov a metodických príručiek pre predkladateľov.



Kolaboračná platforma

Jednotné prostredie pre spoločnú prácu na materiáloch s využitím AI asistentov a notifikácií.



Register regulácií

Kompletný digitálny životopis a sémantický rozklad každého právneho predpisu na jednom mieste.



Údajová základňa

Centralizovaný a bezpečný prístup k vládnym dátam pre kvalitné analýzy.



Analytické nástroje

Inteligentné kalkulačky a modely pre presné vyčíslenie vplyvov na podnikateľov a verejné financie.



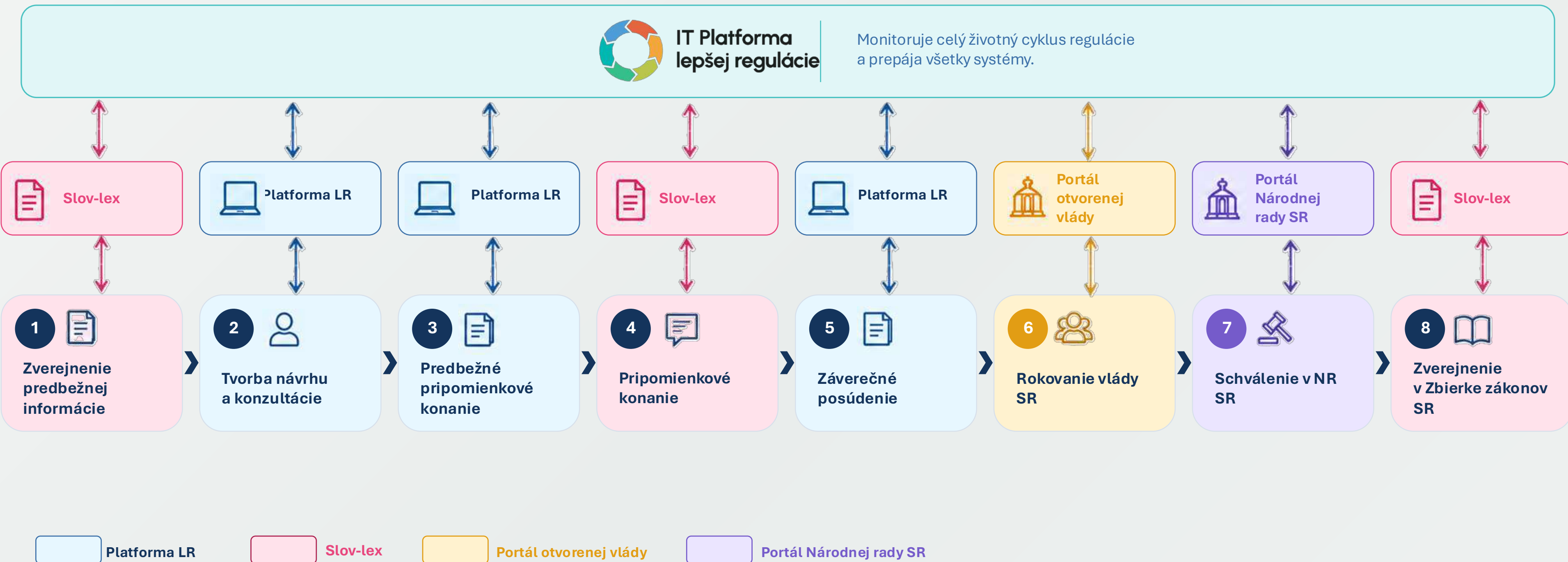
Monitoring stratégií

Manažérsky dashboard sledujúci, či sa vládne priority reálne pretavujú do konkrétnych legislatívnych opatrení.



Integrácia IT platformy s existujúcimi IT systémami

Jednotlivé systémy si navzájom poskytujú dáta a informácie. IT platforma ich prepája, monitoruje celý životný cyklus regulácie a dopĺňa ich funkcionality.



5. Prístupnosť platformy?

Štátna správa

Prístup k 6 modulom

Kolaboračná platforma

- Pracovný priestor na prípravu legislatívy

Register regulácií

- Prehľad regulácií a väzieb medzi nimi v nadväznosti na pripravovanú zmenu s napojením na Slov-lex

Analytické nástroje

- zjednodušené posudzovanie vybraných vplyvov a výpočet celkových prínosov či nákladov

Údajová základňa

- Centralizovaný prístup k štatistickým údajom, registrom...

Správa znalostí

- Kolektívna pamäť s databázou dobrej a zlej praxe, precedensmi a metodickými príručkami

Monitoring stratégií

- Zosúladenie návrhov s prioritami vlády a PVV
- Sledovanie plnenia stratégií

Benefity

Časová a procesná efektivita

- Unifikované online pracovné prostredie s prehľadom zmien a notifikáciami

Kvalitná legislatíva

- Dostupné dáta potrebné na zhodnotenie vplyvov vypracovávaného návrhu

Kolektívna pamäť

- Databáza dobrej a zlej praxe, precedensov, metodických príručiek

Prehľad strategického riadenia

- Prepojenie pripravovanej regulácie so strategickými prioritami štátu s napojením na Stratapp

5. Prístupnosť platformy?

Podnikatelia

Prístup k 3 modulom

Kolaboračná platforma

- Spolupráca, komunikácia a konzultácie
- Priebežné sledovanie aktuálneho stavu návrhu

Register regulácií

- Životný cyklus regulácie na jednom mieste
- Prehľad o reguláciách v konkrétnom sektore
- Sémantický rozklad návrhov s konkrétnymi povinnosťami

Analytické nástroje

- Kalkulačky počítajúce predpokladané náklady a poplatky spojené s podnikaním

Benefity

Životný cyklus regulácie na jednom mieste

- Ucelený prehľad o reguláciách naprieč celým legislatívnym procesom

Štruktúrovaný dialóg

- Priestor na zapojenie sa do konzultácií

Prehľad povinností a kalkulácia nákladov

- Možnosť rýchlo vypočítať odhadované náklady a poplatky spojené s podnikaním
- Ucelený prehľad o právach a povinnostiach, vyplývajúcich z právnych predpisov.

Automatické upozornenie na konzultácie a povinnosti v mojej oblasti



**IT Platforma
lepšej regulácie**

Ďakujem za pozornosť.

INTEGROVANÝ SYSTÉM STRATEGICKÉHO PLÁNOVANIA

STRATEGICKO-PLÁNOVACIE MATERIÁLY: METODIKA A CENTRÁLNA DATABÁZA



KONTEXT

2017

Schválenie prvotnej *Metodiky* a inštitucionálneho rámca tvorby verejných stratégií (UV SR č. 197/2017)

2017/2018

Neschválenie návrhu kontrolného mechanizmu k *Metodike*

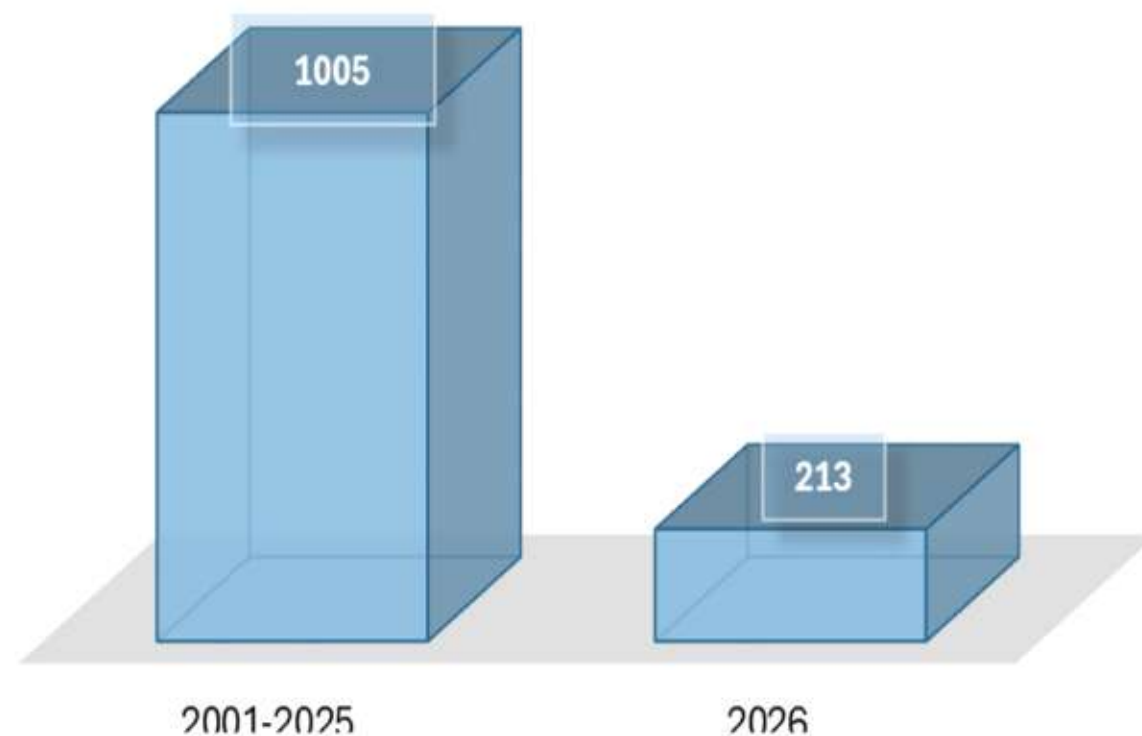
2026

Schválenie návrhu na vytvorenie tzv. integrovaného systému strategického plánovania, prioritizácie a plnenia a monitorovania priorít vlády (UV SR č. 40/2026), ktorý v úlohe B.5. ukladá **aktualizovať** *Metodiku* a inštitucionálny rámec tvorby verejných stratégií

INTEGROVANÝ SYSTÉM STRATEGICKÉHO PLÁNOVANIA

ČO BOLO SPRAVENÉ

- ✓ Zvalidovaný zoznam platných a aktívnych SPM
- ✓ Manažérsky rozklad platných a aktívnych SPM
- ✓ Centrálna evidencia a monitoring SPM v procese prípravy



Strategické dokumenty - nelegislatívne materiály schválené vládou SR

legislatívne materiály v kompetencii ministerstva predložené na rokovanie a schválené vládou SR medzi rokmi 2001 až 2025

Zoznam všetkých strategických dokumentov

Exportovať zoznam strategických dokumentov na validáciu

filtrovať podľa názvu, čísla uznesenia alebo indikatívneho gestorstva...

Číslo uznesenia	Názov dokumentu	Indikatívne gestorstvo	Akcia
-	Konceptia rozvoja špeciálnych výchovných zariadení v SR	Ministerstvo školstva, výskumu, vývoja a mládeže Slovenskej republiky	Pridať
-	Konceptia územného rozvoja Slovenska 2001	Úrad pre územné plánovanie a výstavbu Slovenskej republiky	Pridať
-	Konceptia územného rozvoja Slovenska - KURS2001	Úrad pre územné plánovanie a výstavbu Slovenskej republiky	Pridať
-	Smernica Európskeho parlamentu a Rady 2011/36/EÚ z 5. apríla 2011 o prevencii obchodovania s ľuďmi a boji proti nemu a o ochrane obetí obchodovania	Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky	Pridať

© 2024 KAP/MI/VR/IAS/7.DUM

Strategicko-plánovacie materiály (SPM)

Tento formulár slúži na identifikáciu všetkých strategicko-plánovacích materiálov (stratégia, koncepcia, vízia, akčný plán a iný materiál strategického charakteru v zmysle Metodiky a inštitucionálneho rámca tvorby verejných stratégií - uznesenie vlády SR č. 197/2017) v kompetencii Vašej inštitúcie, ktoré sú pripravované na predloženie na rokovanie vlády SR.

Uveďte prosím všetky materiály, aj tie, ktoré sú v ranom štádiu prípravy (napr. existujú ako zámer). Uveďte môžete aj pripravované strategicko-plánovacie materiály, pri ktorých sa predloženie na rokovanie vlády SR nepredpokladá.

Pre každý pripravovaný strategicko-plánovací materiál je potrebné formulár vyplniť osobitne. Po odoslaní tohto formulára sa vaše údaje, ako je meno a e-mailová adresa, nebudú automaticky zhromažďovať, pokiaľ ich sami neposkytnete.

Po odoslaní tohto formulára sa vaše údaje, ako je meno a e-mailová adresa, nebudú automaticky zhromažďovať, pokiaľ ich sami neposkytnete.

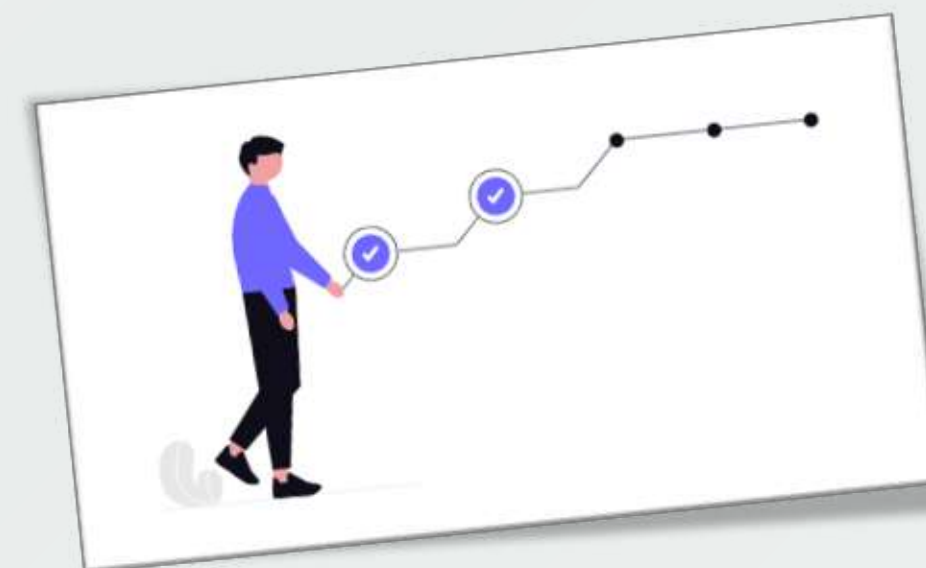
* Povinné

1. Zvoľte prosím názov Vašej inštitúcie.*

Zadajte svoju odpoveď

2. Uveďte prosím pracovný názov pripravovaného strategicko-plánovacieho materiálu.*

ČO SA PRÁVE VYKONÁVA



- **Validácia manažérskych rozkladov SPM**
- **Príprava centrálnej databázy pre evidenciu a monitoring SPM**
(v rámci StratAPP)
- **Konzultácie k pripravovaným SPM**
(v prípade záujmu -> metodika@vicepremier.gov.sk)
- **Metodika a inštitucionálny rámec tvorby strategicko-plánovacích materiálov** (aktuálne po MPK)
- **Vývoj digitálneho nástroja pre uľahčenie tvorby a aktualizácie SPM**
(eStratégia v rámci StratAPP)

ČO SA CHYSTÁ



Konzultácie k pripravovaným SPM	OSPI ÚPPVL	priebežne
Predloženie aktualizovanej <i>Metodiky</i> na rokovanie vlády SR	OSPI ÚPPVL	do 31. 10. 2026
Osveta a školenia	OSPI + SKC + ÚSV ROS	od 01. 12. 2026 (priebežne)
Uplatňovanie nového minimálneho <u>obsahového</u> a <u>formálneho štandardu</u> SPM	OSPI + SKC	od 01. 01. 2027 (priebežne)
Uplatňovanie minimálneho <u>procesného štandardu</u> SPM	OSPI + SKC	od 01. 04. 2027 (priebežne)
Spustenie digitálnych nástrojov v rámci StratAPP (beta)	SKC ÚV SR	do 30. 06. 2027
Aktualizácia Smernice na prípravu a predkladanie materiálov na rokovanie vlády a Jednotnej metodiky na posudzovanie vybraných vplyvov	SKC ÚV SR	
Aktualizácia Metodiky tvorby PHSR / IÚS	SKC + MIRRI	

KONTEXT AKTUALIZÁCIE *METODIKY*

01

Pôvodná Metodika **nedokázala systémovo odstrániť fragmentáciu a nízku kvalitu strategického plánovania štátu.**

Pravdepodobné príčiny

- a) Absencia inštitucionálneho ukotvenia a vymáhateľnosti
- b) Chýbajúci jednotný dátový a technologický ekosystém
- c) Izolácia od rozpočtového cyklu a exekúcie

02

Aktualizácia Metodiky neprináša len formálnu úpravu šablón, ale **nadväzuje** alebo **zavádza päť inštitucionálnych zmien** na podporu dosiahnutia predsavzatých cieľov v praxi.

Navrhované zmeny

- 1) Skonkretizovanie úloh SKC a SKJ
- 2) Záväzné digitálne prostredie a princíp „jedenkrát a dost“
- 3) Dvojstupňová ex-ante kontrola
- 4) Garantované prepojenie stratégie s exekúciou
- 5) Princíp proporcionality (4 scenáre)

CIELE AKTUALIZÁCIE *METODIKY*

01

Zjednotenie obsahu a formy SPM
(14 podstatných manažérskych informácií)

02

Odstránenie fragmentácie a duplicit
(jednotný postup 8 míľnikmi, porovnateľnosť údajov, zdieľanie informácií)

03

Prepojenie stratégie s exekúciou
(nové sektorové / prierezové SPM musia obsahovať návrh intervenčnej logiky [t.j. 1. akčný plán])

04

Systémové prepojenie na existujúce procesy posudzovania vybraných vplyvov (RIA / SEA)

05

Pružnosť a proporcionalita
(4 scenáre, menšie aktualizácie nepodliehajú rovnakému byrokratickému postupu ako vznik nových stratégií)

06

Priebežná podpora namiesto sankcií
(odborná pomoc SKC a riadená participácia už počas tvorby predbežných návrhov, nie až vo fáze kontroly hotového dokumentu)

07

Digitalizácia a princíp „jedenkrát a dost“

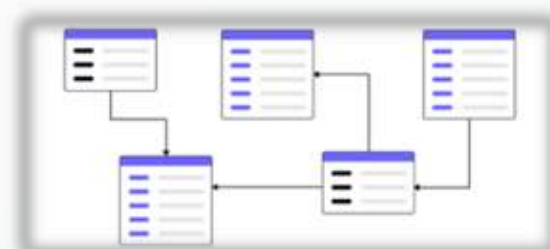


Metodika vytvára nevyhnutné predpoklady pre plne integrovaný strategický ekosystém štátu, ktorý mení strategické plánovanie z jednorazového formálneho schvaľovania dokumentov na kontinuálny a dynamický životný cyklus (plánovanie – realizácia – monitoring – vyhodnocovanie – aktualizácia).

ÚČEL METODIKY

01

Štandardizuje hierarchiu a väzby
medzi rôznymi úrovňami SPM
(5 základných typov SPM)



02

Štandardizuje formu a obsahové
minimum SPM
(14 podstatných manaž. informácií)



03

Štandardizuje a usmerňuje proces
tvorby a aktualizácie SPM
(8 procesných míľnikov)



04

Ustanovuje kontrolný / podporný mechanizmus
(5 hodnotiacich momentov + 0 až 3 participatívne prerokovania)



INTEGROVANÝ SYSTÉM STRATEGICKÉHO PLÁNOVANIA

5 ZÁKLADNÝCH TYPOV SPM

Strešný SPM



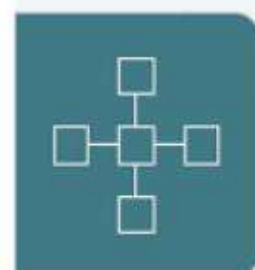
- Spojovací článok medzi politickými záväzkami vlády SR a sektorovými SPM
- Definuje dlhodobú víziu, prioritné oblasti a rámcové strategické smerovanie rozvoja krajiny ako celku

- PMI*, ktoré musí obsahovať:
- Strategické smerovanie

i V podmienkach SR existuje jediný strešný SPM – Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2040 – Slovensko 2040 (Vypracovaná na základe uznesenia vlády SR č. 561/2025)

Sektorový / Prierezový SPM

(strednodobé až dlhodobé plány rezortov)



- Detailizuje strategický plán na dosiahnutie želanej zmeny v určitom období v súlade so strešným SPM

- PMI*, ktoré musí obsahovať:
- Strategické súvislosti a smerovanie
 - Intervenčná logika
 - Systém riadenia, monitorovania a hodnotenia implementácie

g Podliehajú manažérskemu rozkladu a evidencii v rámci centrálnej databázy.

Vykonávací SPM



- Rozpracúvajú intervenčnú logiku, očakávané vplyvy a systém riadenia, monitorovania a hodnotenia implementácie strategického plánu

- PMI*, ktoré musí obsahovať:
- Strategické súvislosti
 - Intervenčná logika
 - Systém riadenia, monitorovania a hodnotenia implementácie.

g Podliehajú manažérskemu rozkladu a evidencii v rámci centrálnej databázy.

SPM s osobitným charakterom

Nelegislatívne, strategicko-plánovacie materiály, ktorých účel, štruktúra a proces tvorby sú vymedzené samostatnou právnou normou na národnej či európskej úrovni.

- g** PMI*, ktoré musí obsahovať:
- minimálny obsahovo-formálny (a ani procesný) štandard sa neuplatňuje

g Podliehajú evidencii v rámci centrálnej databázy, nepodliehajú však manažérskemu rozkladu

Podporné dokumenty ku SPM

Metodické či administratívne, nelegislatívne materiály, ktoré regulujú proces strategického plánovania.

Ich ambíciou nie je detailizovať strategický plán. (tzn. nedefinujú strategické smerovanie, intervenčnú logiku, ani systém riadenia, monitorovania a hodnotenia implementácie).

- g** PMI*, ktoré musí obsahovať:
- minimálny obsahovo-formálny (a ani procesný) štandard sa neuplatňuje

INTEGROVANÝ SYSTÉM STRATEGICKÉHO PLÁNOVANIA

14 PODSTATNÝCH MANAŽÉRSKYCH INFORMÁCIÍ (PMI)

KATEGÓRIA PMI	TYP PMI	RELEVANTNÁ ČASŤ ŠABLÓNY SPM	Sektorové / prierezové	Vykonávacie
 STRATEGICKÉ SMEROVANIE	A. Strategické súvislosti	Kapitola 1	✓	✓
	B. Definícia a analýza riešeného problému a doterajších riešení	Kapitola 1	✓	
	C. Prognózy a strategické výhľady	Kapitola 2	✓	
	D. Vizia	Kapitola 2	✓	
	E. Globálne ciele a indikátory	Kapitola 3	✓	
	F. Prioritné oblasti	Kapitola 3	✓	
	G. Strategické ciele a indikátory [PP1]	Kapitola 3	✓	
 INTERVENČNÁ LOGIKA	H. Špecifické ciele v rámci prioritných oblastí a ich indikátory	Kapitola 4	✓	✓
	I. Aktivity a zdôvodnenie ich výberu	Kapitola 4	✓	✓
	J. Očakávané vplyvy	Kapitola 5	✓	✓
 AKČNÝ PLÁN IMPLEMENTÁCIE, MONITOROVANIA A HODNOTENIA	K. Míľniky a ich monitorovacie kroky	Kapitola 6	✓	✓
	L. Systém riadenia implementácie	Kapitola 6	✓	✓
	M. Systém monitorovania a hodnotenia dopadu	Kapitola 7	✓	✓
	N. Správa z riadenej participácie	Kapitola 7	✓	✓

8 PROCESNÝCH MÍL'NIKOV

01

Informovanie o potrebe tvorby alebo aktualizácie SPM

02

Získanie SPM ID

03

Priebežná tvorba a aktualizácia SPM pomocou digitálneho nástroja

04

Preukázateľné zapájanie relevantných aktérov (riadená participácia)

05

Hodnotenie súladu návrhu SPM s *Metodikou*

06

Posudzovanie vybraných vplyvov SPM

07

Predkladanie SPM na rokovanie vlády SR

08

Manažérsky rozklad a evidencia SPM



Rozsah povinností je primeraný rozsahu tvorby alebo aktualizácie SPM

KONTROLNÝ / PODPORNÝ MECHANIZMUS

KATEGÓRIA PMI	TYP PMI	RELEVANTNÁ ČASŤ ŠABLÓNY SPM
 STRATEGICKÉ SMEROVANIE	A. Strategické súvislosti	Kapitola 1
	B. Definícia a analýza riešeného problému a doterajších riešení	Kapitola 1
	C. Prognózy a strategické výhľady	Kapitola 2
	D. Vízia	Kapitola 2
	E. Globálne ciele a indikátory	Kapitola 3
	F. Prioritné oblasti	Kapitola 3
	G. Strategické ciele a indikátory [PP1]	Kapitola 3
 INTERVENČNÁ LOGIKA	H. Špecifické ciele v rámci prioritných oblastí a ich indikátory	Kapitola 4
	I. Aktivity a zdôvodnenie ich výberu	Kapitola 4
	J. Očakávané vplyvy	Kapitola 5
 AKČNÝ PLÁN IMPLEMENTÁCIE, MONITOROVANIA A HODNOTENIA	K. Míľniky a ich monitorovacie kroky	Kapitola 6
	L. Systém riadenia implementácie	Kapitola 6
	M. Systém monitorovania a hodnotenia dopadu	Kapitola 7
	N. Správa z riadenej participácie	Kapitola 7

HODNOTENIE 1

PARTICIPÁCIA 1

HODNOTENIE 2

PARTICIPÁCIA 2

HODNOTENIE 3

PARTICIPÁCIA 3

HODNOTENIE 4

VÝSTUP HODNOTENIA

Feedback pre gestora SPM

- ✓ **Rozsah spracovania SPM**
(prítomnosť ne/povinných údajov)
- ✓ **Formálna kvalita spracovania**
(zrozumiteľnosť / použiteľnosť údajov)
- ✓ **Odporúčania na zlepšenie**
(strategického smerovania, intervenčnej logiky alebo systému riadenia implementácie)

Podklad na rozhodovanie pre vládu

- ✓ **Spoľahlivosť strategického plánu**
(do akej miery nebola podcenená príprava)
- × **Záruka výsledkov**
(zrealizovania, výsledkov, úspechu, dodržania termínov či finančných rámcov....)
- × **Faktická správnosť**
(je tento strategický plán najlepší možný?)
- × **Dôkazová presvedčivosť**
- × **Vykonateľnosť**

INTEGROVANÝ SYSTÉM STRATEGICKÉHO PLÁNOVANIA

VÝSTUP HODNOTENIA

Predbežné stanovisko Strategicko-koordinačného centra (SKC)

1. Identifikácia hodnoteného materiálu

Názov SPM	Stratégia rozvoja oblasti XY do roku 2030
SPM ID	SPM-2026-ABCD
Gestor SPM	XYZ
Hodnotený rozsah	Krok 1: kapitoly 1. Úvod, 2. Analytická časť a 3. Strategická časť (vrátane 1.5 Riadená participácia)
Verzia návrhu SPM	Návrh v1, predložený 12.07.2026
Hodnotiteľ	Odborný útvar SKC, v spolupráci s MF SR a Komisiou RIA
Dátum vydania stanoviska	01.08.2026

2. Celkový výsledok

Semafor	ORANŽOVÁ - materiál môže postúpiť s podmienkami
Význam	Materiál je v zásade schopný postúpiť do ďalšej fázy tvorby, obsahuje však významné, ale odstrániteľné nedostatky. Analytická časť a participácia sú dostatočne ukotvené; strategická časť vyžaduje pred Krokom 2 doplnenie väzby cieľov na analytické zistenia a najmä doplnenie merateľnosti indikátorov (východiskové a cieľové hodnoty).
Ďalší postup	Tvorca pokračuje prípravou. Nutné odporúčania musia byť vyriešené do Kroku 2. Toto stanovisko opisuje stav materiálu v čase hodnotenia a nezakladá vecnú ani politickú zodpovednosť SKC za obsah SPM.

3. Skóre hodnotených vlastností

Skóre pripravenosti (Úroveň 1) vyjadruje mieru prítomnosti požadovaných vstupov na 5-bodovej škále. Skóre kvality (Úroveň 2) vyjadruje presvedčivosť a použiteľnosť dodaných vstupov.

Hodnotená vlastnosť	Pripravenosť vstupov (skóre)	Kvalita vstupov (skóre)	Väzba na šablónu
I. Analytické ukotvenie	/ 5	/ 5	2. Analytická časť
II. Riadená participácia	/ 5	/ 5	1.5 Riadená participácia
III. Strategická nadväznosť	/ 5	/ 5	3. Strategická časť
IV. Kvalita cieľov a indikátorov	/ 5	/ 5	3.2 / Tabuľka 7 / Karta idikátorov

4 Hlavné zistenia

I. Analytické ukotvenie. Príklad: Spoločenský problém je jasne vymedzený, s rozlíšením príčin, prejavov a dôsledkov. Rozsah a závažnosť problému sú doložené kvantifikovanými údajmi s uvedením zdrojov. Chýba však posúdenie doterajších intervencií v danej oblasti, čo oslabuje zdôvodnenie potreby novej verejnej intervencie.

II. Riadená participácia. Príklad: Relevantní aktéri sú identifikovaní a ich zapojenie je doložené vrátane formy a rozsahu participácie. Akceptácia kľúčových aktérov je zaznamenaná. Vstup je spracovaný nad rámec povinných náležitostí.

III. Strategická nadväznosť. Príklad: Vízia je formulovaná s časovým ohraničením a hierarchia cieľov je explicitná (globálne, strategické ciele, prioritné oblasti). Väzba strategických cieľov na konkrétne problémy z analytickej časti však nie je doložená adresne, čo oslabuje odvoditeľnosť cieľov zo zistení.

IV. Kvalita cieľov a indikátorov. Príklad: Strategické ciele majú priradený výsledkový indikátor a hierarchia je zrejmá. Pri indikátoroch však chýbajú východiskové a cieľové hodnoty a zdroj dát, preto pokrok zatiaľ nie je objektívne overiteľný. Ide o najslabšie hodnotenú vlastnosť Kroku 1.

5 Odporúčania

Odporúčania sú zoradené podľa závažnosti.

#	Kategória	Vlastnosť	Odporúčanie
1	Závažné	IV. Kvalita cieľov a indikátorov	Doplniť ku každému výsledkovému indikátoru východiskovú a cieľovú hodnotu a zdroj dát, aby bol pokrok objektívne overiteľný.
2	Závažné	III. Strategická nadväznosť	Doložiť adresnú väzbu strategických cieľov na problémy identifikované v analytickej časti.
3	Odporúčané	I. Analytické ukotvenie	Doplniť posúdenie doterajších intervencií a medzinárodné porovnanie vývoja problému.
4	Odporúčané	xx	xx
5	Odporúčané	xx	xx

Kategórie: Závažné = bránia postupu do ďalšej fázy / musia byť odstránené do určeného milníka alebo pred schválením; Odporúčané = zvyšujú kvalitu, nie sú podmienkou.

6 Stav odporúčaní z predchádzajúceho kroku

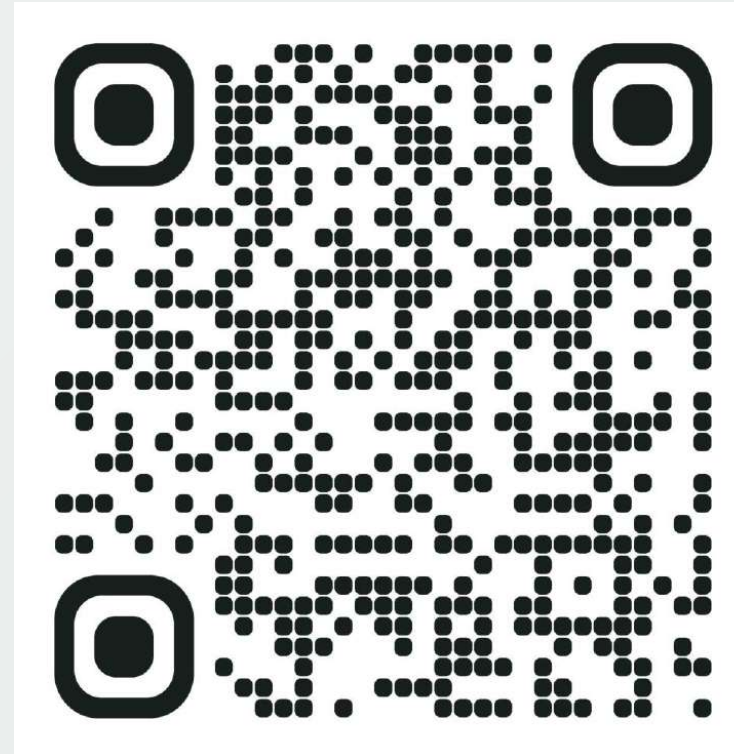
.



ĎAKUJEM ZA POZORNOSŤ!

STRATEGICKÉ RIADENIE A LEPŠIA REGULÁCIA: DIGITÁLNA BUDÚCNOSŤ ŠTÁTNEJ SPRÁVY

PRESTÁVKA



Informačná stránka IT platformy lepšej regulácie
a
prihlasovanie na testovanie

Ďalšia prezentácia začína o 10.35

STRATEGICKÉ RIADENIE A LEPŠIA REGULÁCIA: DIGITÁLNA BUDÚCNOSŤ ŠTÁTNEJ SPRÁVY

AKO NOVÁ IT PLATFORMA PREPOJÍ ŠTÁT, ODBORNÍKOV A PRAX



Iveta Ondrášiková
odbor zlepšovania
podnikateľského
prostredia
MH SR



Alexandra Suchalová
Participatívna
jednotka
Splnomocnenca
vlády pre občiansku
spoločnosť
MV SR



Janette Smažáková
oddelenie legislatívy
MH SR



Marek Engel
Inštitút
environmentálnej
politiky
MŽP SR



Branislav Cuprák
odbor správy
informačného
systému Slovlex
MS SR



Eva Forrai
SZSM
PKS



IT Platforma
lepšej regulácie

Analýza vplyvov ako dátové aktívum.

Konferencia Bôrik 2.10.2026

ZADANIE

Piatok pred obedom

● ● ● Doručená pošta — 1 nová

Generálny riaditeľ sekcie

Piatok, 11:25

Predmet: Novela zákona o zájazdoch

„Petra,

po nedávnych udalostiach v súvislosti s krachmi cestovných kancelárií chce vláda sprísniť ochranu klientov. Potrebujeme **novelu zákona o zájazdoch**, materiál do PK o **tri týždne**."



"Musím vedieť,
že novela a podklady
obstoja — aj o niekoľko
rokov."

PETRA · PREDKLADATEĽKA

Petra je expertka. Len nie na posudzovanie vplyvov.

Analýzu vplyvov robí približne **raz za dva roky**.

9 rokov

v štátnej správe

Vecná agenda odboru

nie ekonómia ani štatistika

Cestovný ruch

ochrana spotrebiteľa



A v pondelok sa začína jej skutočná práca.

Nie analýza. Rekonštrukcia kontextu.

08:15

Odkiaľ vezmem čísla?

Excel od kolegyne: „toto je z roku 2024“

11:20

Ako to riešili ostatní?

Slov-Lex, telefonát, email

13:10

Ktorá verzia je posledná?

Dva Wordy, Sharepoint

15:10

Aké analýzy mám spraviť?

Metodika, predchádzajúce analýzy vplyvov



Návrh zákona

Dôvodová správa

Doložka vybraných vplyvov (RIA)

Cestovný ruch

Ochrana spotrebiteľa

Stanovisko Komisie RIA

Pripomienky

Konzultácie

Metodika RIA

Cestovný ruch
v Slovenskej republike
Štatistická ročenka 2024

Stanovisko Komisie RIA

Konzultácie?
- MHSR
- ÚOŠP
- Zväz CR
- SOCR?

Úlohy dnes:

- ☒ dáta ubytovacie zariadenia
- ☒ konzultácie (zoznam)
- ☒ doložka vplyvov - doplniť
- ☒ revízia dôvodovej správy
- ☒ poslať do PPK?
- ☒ termín vláda - 2 týždne!

Rozsah analýzy?
Koľko je dost?

Slov-Lex

precedensy?

Kto všetko konzultovať?

RE: štatistiky ubytovacích zariadení

Kolegyňa - cestovný ruch
O: štatistiky

Ahoj,
posielam ti posledné dostupné údaje
(z roku 2024). Novšie zatiaľ nemáme.

Pozor, metodika sa možno zmenila.

Katka

Prilohy (1)

ubytovacie_zariadenia_2024.xlsx
12 MB

10:24
Komisia RIA
Stanovisko k materiálu - doplnenie

09:17
Kolegyňa - cestovný ruch
RE: štatistiky ubytovacích zariadení

08:45
Gestorský rezort
Metodická otázka - konzultácie

Včera
MHSR
Usmernenie k novej metodike RIA

Včera
Envirorezort
Vyjadrenie k pripominkam

Včera
Slov-Lex notifikácie
Novela zákona - zverejnené znenie

Po 14:32
Podnikateľský zväz CR
Dopyt na dáta - státnosti 2022-2024

Po 09:21
Analytická jednotka
RE: podklady k odhadom

Počet ubytovacích zariadení v SR

Rok	Hotely	Penzióny	Apartmány	Kempy	Spolu
2020	1 147	3 211	4 018		
2021	1 223	3 356	4 512	196	8 572
2022	1 301	3 489	4 896	211	9 302
2023	1 287	3 612	5 104	224	9 910
2024	1 334	3 821	5 487	231	10 234
			248		10 990

Ubytovanie Návštevnosť Výnosy Poznámky

aktuálne?
zdroj?
metodika?

Petra potrebuje uistenie, jasné inštrukcie a asistenciu.

Aby urobila presne toľko, koľko prípad vyžaduje — a mala
pre to dostatok dôkazov pre rozhodovanie.





**IT Platforma
lepšej regulácie**

**Práca na jednom
mieste: od zadania až
po odoslanie materiálu.**

Čo sa zmení vďaka IT platforme?

Nie Petra, ale nástroje a asistencia, ktorú má k dispozícii

1

**Jasný rozsah
potrebných analýz**

2

**Dôkazy: Dáta,
precedensy a
história prípadov**

3

**Kontrola pred
odoslaním**

4

**Kontinuita:
Stanoviská →
zmena → ex-post**



Kolko táto povinnosť naozaj bude stáť?

A má zmysel zaviesť ju v
tejto podobe?

Oznámiť zmenu štatutára

R-01 · § 6 ods. 4 · AN · administratívne náklady

VYŽADUJE KONTROLU

Čas na jedno oznámenie

180 min

Spoločný zdroj

Hodinová sadzba

17,90 €

Spoločný zdroj

Dotknuté subjekty

569

Spoločný zdroj

Frekvencia

0,25 / rok

Odborný úsudok

Ročný vplyv regulácie

7 639 €

13,43 € na jeden subjekt

MODEL SCM

$180 / 60 \times 17,90 \text{ €} \times 569 \times 0,25 = 7\,639 \text{ € ročne}$

ČO JE DOHLÁDATEĽNÉ

Tri zo štyroch vstupov majú zdroj: číselník, metodiku a register. Zmena ktoréhokoľvek prepočíta bilanciu celej regulácie.

KDE ROZHODUJE ČLOVEK

Frekvencia je expertný odhad gestora. Preto je opatrenie v stave „Vyžaduje kontrolu“, nie „Skontrolované“.

Zdroj je súčasť údajov, nie poznámka pod čiarou.

Počet subjektov s ohlasovacou povinnosťou

569

♦ ZDROJ PRIPOJENÝ

Databáza právnických osôb · aktualizované 09/2026

Použiť návrh

Prepísať

AI vyhľadá v databázach

musí ukázať zdroj a výpočet.

Petra použije návrh

alebo jedným kliknutím návrh prepíše.

Sémantický rozklad

Verzia 7 · Petra

Nájsť regulácie

Novela zákona č. 170/2018 Z. z. o zájazdoch

§ 6 Oprávnenie na prevádzkovanie

(3) Cestovná kancelária je povinná predložiť čestné vyhlásenie o dôveryhodnosti osôb vo svojom vedení.

(4) Cestovná kancelária¹ je povinná oznámiť³ zmenu štatutárneho orgánu alebo vedúceho zamestnanca² do 15 dní odo dňa zmeny⁴.

Rozpoznaná povinnosť → R-01 · 7 639 € ročne

Rozklad povinnosti

♦ Návrh AI · potvrdzuje gestor

- 1 DOTKNUTÝ SUBJEKT**
Cestovná kancelária · NACE 79.12 · **569** subjektov
- 2 PODMIENKA A VÝNIMKY**
Zmena štatutára alebo vedúceho zamestnanca ·
Výnimky: žiadne
- 3 DISPOZÍCIA**
Oznámiť zmenu · Informačná povinnosť voči orgánu
- 4 LEHOTA A FREKVENCIA**
Do 15 dní · 0,25-krát ročne · Frekvencia je odhad gestora
- 5 MODEL VPLYVU**
AN · IN · priraduje metodika

PROCES POSUDZOVANIA VPLYVOV NOVEJ GENERÁCIE

AI navrhuje.
Človek rozhoduje.

Regulácie a väzby na právny predpis

Vyžaduje kontrolu 4

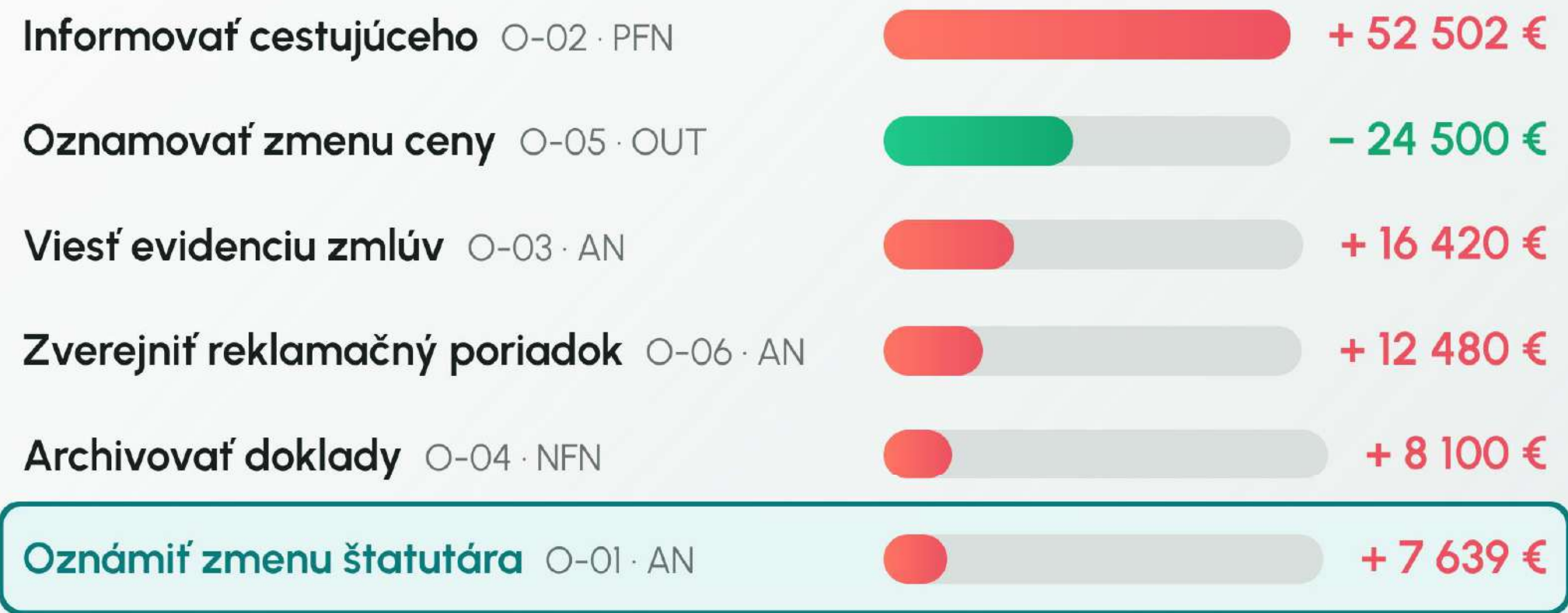
Všetky 6

Bez výpočtu 1

Stav	Regulácia	Kategória vplyvu	Subjekty	Ročný vplyv	Kontrola
● Vyžaduje kontrolu	Oznámiť zmenu štatutára ♦ § 6 ods. 4	AN · administratívne	569	+ 7 639 €	2 otázky
● Vyžaduje kontrolu	Informovať cestujúceho ♦ § 7 ods. 1	PFN · priame finančné	820	+ 52 502 €	Overiť zdroj
● Skontrolované	Viesť evidenciu zmlúv ♦ § 12 ods. 2	AN · administratívne	406	+ 16 420 €	✓ Hotové
● Bez výpočtu	Archivovať doklady § 14 ods. 3	NFN · nepriame finančné	400	+ 8 100 €	Doplniť vstupy
● Skontrolované	Oznamovať zmenu ceny ♦ § 18 ods. 1	OUT · úspora	600	- 24 500 €	✓ Hotové
● Vyžaduje kontrolu	Zverejniť reklamačný poriadok ♦ § 20 ods. 2	AN · administratívne	569	+ 12 480 €	1 otvorená →

Kde náklady naozaj vznikajú

Tých istých 6 prepočítaných opatrení · § 6 až § 20



Ilustračné porovnanie šiestich opatrení podľa výšky IN a OUT.

Čistý ročný vplyv · rovnaká bilancia ako v prehľade

72 641 €

IN	OUT
97 141 €	24 500 €

Rozpad nákladov podľa typu



- PFN · priame finančné 54 %
- AN · administratívne 38 %
- NFN · nepriame finančné 8 %

Jedna povinnosť tvorí 54 % všetkých nových nákladov.

PROCES POSUDZOVANIA VPLYVOV NOVEJ GENERÁCIE

~~Esej na jedno použitie~~

Znovupoužiteľné dátové aktívum tvorené s pomocou AI

Jasný prehľad o stave vyplnenia kalkulačky

Novelizovaný: Zákon o zájazdoch

Aktualizovať

Exportovať do Excelu

Celkový stav kalkulačky



Vyplnené
5/6

Skontrolované
3/6

S otázkou
1

Bilancia novely zákona

Tento rok

Čistý ročný vplyv · 6 prepočítaných opatrení

72 641 €

↑ 18 % oproti pôvodnej verzii

IN · nové náklady

97 141 €

OUT · úspory

24 500 €

Pravidlo 1in2out

chýba kompenzácia

Pripraviť na odovzdanie

Metodická kontrola

75 %

Overiť počet subjektov

3 regulácie používajú ručný vstup

Doplniť chýbajúci výpočet

1 regulácia nemá výslednú hodnotu

Skontrolovať goldplating

1 otvorená otázka čaká na rozhodnutie

Prejsť všetky kontroly

Petra vie, či je pripravená odoslať.

Kvalitná spätná väzba pred odoslaním, nie po týždňoch práce.

Pripravenosť materiálu

- ✓ Rozsah analýzy potvrdený
- ✓ Dátové zdroje identifikované a pripojené
- ✓ Konzultácie zaznamenané

! Metóda skontrolovaná

ODOSLAŤ

Pred odoslaním vidí problém, ktorý by inak našla až Komisia.

Prevenca chýb mení správanie viac než ďalší manuál.

Jednoduché dohľadanie kontextu.

● ● ● **Novela zákona o zájazdoch** · jeden materiál, celý cyklus

P K R



„Čo sa zmenilo od vašej poslednej návštevy?“

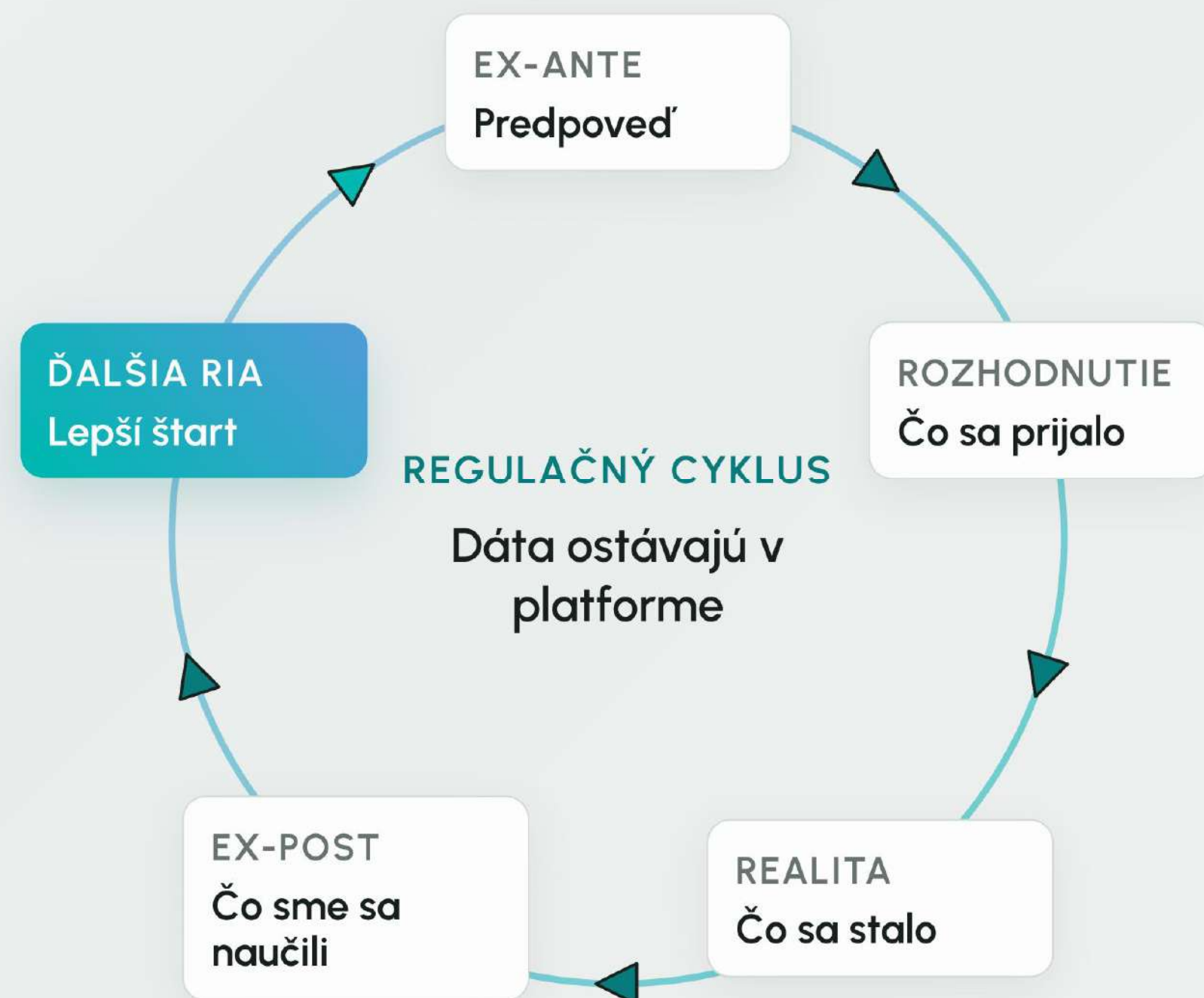
- **Komisia RIA** doplnila stanovisko k PPK
- **Konzultácie** uzavreté, výstupy pripojené k materiál

Pre používateľku, ktorá sa môže vrátiť až o dva roky, je kontinuita základnou požiadavkou.

Analýza prestáva byť esejou na jedno použitie, ale dátovým aktívom.

Každý prípad posudzovania vplyvov vytvára dáta a znalosti pre ďalšie rozhodovanie v regulačnom cykle.

Petrina dnešná práca zjednoduší analýzu ďalšej
"Petre" o dva roky.



Rovnaký pondelok. Iný systém.

Čo sa zmení v Petrinom dni.

DNES

- ✗ Odhadne rozsah analýz
- ✗ Hľadá dáta cez kolegov
- ✗ Porovnáva verzie Wordu a Excelu
- ✗ Kontrolu dostane na konci
- ✗ Trávi dlhý čas dohľadávaním, čo sa udialo po PK

S PLATFORMOU

- ✓ Rozsahom analýz ju sprevádza platforma
- ✓ Dáta prídu zo spoločného zdroja
- ✓ Pracuje nad jedným kontextom
- ✓ Pripravenosť vidí pred odoslaním
- ✓ Jeden záznam pre celý prípad v regulačnom cykle

Rovnaká Petra. Iný systém.

Petra stále rozhoduje.

Petra stále podpisuje.

Platforma jej dáva podklady, na ktoré sa môže spoľahnúť a zefektívniť si prácu.

AI NAVRHUJE. ČLOVEK ROZHODUJE.



Najprv vplyvy, potom paragrafy

Hľadáme dobrovoľníkov pre testovanie
a ladenie.



Prihláste sa do
testovania



IT platforma lepšej regulácie podľa RIA 2020



Dagmar Ceľuchová
Bošanská
Co-CEO Alistiq
Digitálna
transformácia a
dátová veda



Adam Pagáč
Delivery manažér
Alistiq
Expert na AI
v softvérovom vývoji
a chode podniku



Juraj Bárty
Co-CEO Alistiq
Expert na
inovácie vo
verejnej správe





ÚRAD VLÁDY
SLOVENSKEJ REPUBLIKY

INŠTITÚT PRE STRATÉGIE A ANALÝZY · ÚRAD VLÁDY SR

Ďalšie kroky a rozvoj

Od IT platformy lepšej regulácie
k modernému štátu z Vízie Slovensko 2040

Ján Šebo

Konferencia k IT platforme lepšej regulácie · 2. októbra 2026



ÚRAD VLÁDY
SLOVENSKEJ REPUBLIKY





Tri bloky dnešného dňa: jeden systém pre moderný štát



STRATEGICKO-KOORDINAČNÉ CENTRUM

Kto koordinuje

Jedno centrum na Úrade vlády a sieť strategicko-koordinačných jednotiek v rezortoch. Jeden vstup namiesto paralelných hlásení.



REFORMA RIA

Ako rozhodujeme

Cieľ pred paragrafom: cieľ materiálu sa posúdi voči prioritám vlády a hĺbka analýzy zodpovedá dosahu opatrenia.



IT PLATFORMA LEPŠEJ REGULÁCIE

Na čom stojíme

Jedna línia dát od stratégie cez posúdenie vplyvov až po ex post hodnotenie reálnych účinkov.



KAM SMERUJEME · VÍZIA SLOVENSKO 2040, KAPITOLA MODERNÝ ŠTÁT

„Nejde o štát, ktorý robí všetko, ale o štát, ktorý vie určovať priority, plánovať, koordinovať a implementovať politiky, pracovať s dátami, zapájať trh a občiansku spoločnosť, vynucovať pravidlá a niesť zodpovednosť za výsledky.“

Vízia Slovensko 2040, s. 17 · schválená vládou SR 9. 9. 2026

Plníme to, čo Vízia 2040 očakáva od dobre spravovanej krajiny

VÍZIA SLOVENSKO 2040 OČAKÁVA

Centrum koordinácie „...bude doplnená silnejším centrom koordinácie vládnych politík s jasným mandátom prepájať strategické priority, rozpočet, dáta, analytické kapacity a implementačný dohľad.“ s. 76



SKC na Úrade vlády a sieť SKJ; SKC ako jednotka doručovania výsledkov pre top priority s mandátom v zákone

SKC

REFORMA

Rozhodovanie na dôkazoch „Legislatívne návrhy, investície a verejné politiky budú sprevádzané analytickým zdôvodnením, posúdením alternatív, očakávaných dopadov...“ s. 77



Reforma RIA: cieľ pred paragrafom, hĺbka analýzy podľa dosahu; pokročilá analytika a simulácie

RIA

ROZVOJ 2

Kvalitná regulácia „Posudzovanie vplyvov sa nebude redukovať na formálnu doložku na konci procesu, ale bude súčasťou prípravy alternatív, konzultácií, implementačného plánu a ex post hodnotenia.“ s. 78



Konzultácie, plán ex post hodnotenia a analýza gold-platingu priamo v platforme lepšej regulácie

RIA

ROZVOJ 2

Dáta namiesto dokumentov „Verejná správa začne namiesto dokumentov spravovať dáta.“ Princíp „jedenkrát a dost“ s. 77



StratAPP ako jeden zdroj pravdy, rozhrania na registre štátu, jeden vstup namiesto paralelných hlásení

REFORMA

ROZVOJ 2

Jeden cyklus „Strategické priority, analytické kapacity, rozpočet a hodnotenie výsledkov budú súčasťou jedného cyklu.“ s. 79



Kauzálna reťaz od priority po dopad a obojsmerné prepojenie na rozpočet MF SR

REFORMA

Zodpovedná umelá inteligencia „Každé odporúčanie vytvorené umelou inteligenciou bude spätne dohľadateľné a preskúmateľné.“ s. 77



Asistent nad autoritatívnymi zdrojmi – s citovaním zdrojov a pod kontrolou odborníka

ROZVOJ 2

Odvaha inovovať „...priestor pre rozumné pilotné riešenia, ich testovanie, učenie sa z chýb a následné škálovanie toho, čo funguje.“ s. 31



Pilot → test → škálovanie a hodnotenie podľa dopadu, nie podľa formálneho splnenia

REFORMA

Každá priorita vlády dohľadateľná od cieľa po dopad



DNES

Compliance reporting

Úloha „splnená / nesplnená“. Rozpočtový kontroľing odpovedá, či sa prostriedky minuli podľa rozpočtu – nie, či priniesli výsledok.



CIEĽ REFORMY

Dopadové riadenie

Výstup → výsledok → dopad pre každú prioritu. Ex post zistenia sa vracajú do nových rozhodnutí.

0 → 100 %

top priorít vlády s úplnou kauzálnou reťazou a väzbou na rozpočet **do roku 2029** (návrh)

Platforma lepšej regulácie rastie po etapách



Celý projekt rozvoja platformy (META IS, projekt_2483)

9,66 mil. €

Nie nový systém

Rozvoj 2 dokončuje funkcionality, ktoré boli súčasťou cieľovej architektúry od začiatku. Chráni už urobenú investíciu.

Roly sa vymieňajú

Pôvodný projekt pripravilo MH SR. Rozvoj 2 vedie ÚV SR ako budúci vlastník a prevádzkovateľ platformy, MH SR je partner.

Nadrezortná úroveň

Nadväzuje na navrhovaný presun koordinácie posudzovania vplyvov na ÚV SR, ako odporúča OECD.

Rozvoj 2: sedem oblastí pre celý životný cyklus regulácie

C1



Pokročilá analytika

mapa vplyvov, simulácie scenárov,
porovnanie variantov, predikcie,
mikrodáta; vzorové modely BIA, SIA
a PSIA

C2



Ex post hodnotenie

plánované vs. skutočné hodnoty,
prepojenie ex ante a ex post,
evidencia výsledkov a odporúčaní

C3



Dáta verejnej správy

rozhrania na RPO, RFO, Finančnú
správu, Sociálnu poisťovňu, IAM
ÚPVS, e-schránky a legislatívne
údaje

C4



Identity a prístupy

samoregistrácia, samoobslužná
správa konta, federovaná identita,
napojenie na rezortné adresáre

C5



Umelá inteligencia

asistent nad autoritatívnymi
zdrojmi – s citovaním zdrojov a pod
kontrolou odborníka

C6



Výkon a otvorenosť

prepočty modelov v reálnom čase,
veľké dátové súbory, publikácia
otvorených údajov

C7



Spolupráca a konzultácie

pripomienkovanie, história
konzultácií, váženie podnetov
podľa relevancie, prieskumy

VÝSLEDOK

Dokončená cieľová funkcionálna
platforma: rozhodovanie založené
na dátach **od návrhu po ex post**
– vrátane analýzy gold-platingu
pri transpozícii.

Čo Rozvoj 2 prinesie – a komu



Predkladatelia a SKJ

- jednoduchšia príprava doložky a analýz vplyvov
- vzorové modely, simulácie a automaticky načítané údaje
- umelá inteligencia pri príprave a kontrole podkladov



Podnikatelia a ich zväzy

- kvalitnejšie posudzovanie vplyvov na podnikateľské prostredie
- transparentnejšie konzultácie
- identifikácia regulačných nákladov a neopodstatneného gold-platingu



Socio-ekonomickí a územní partneri, verejnosť

- transparentnejšia tvorba a hodnotenie regulácií
- otvorené údaje a širšie zapojenie do konzultácií
- mapa vplyvov s geografickou interpretáciou výsledkov



Európska komisia a OECD

- odporúčanie Rady OECD o regulačnej politike: posudzovanie vplyvov, ex post, nadrezortné riadenie
- odporúčanie Rady EÚ 2025 k lepšej regulácii a koordinácii politík
- Vízia 2040 prepojená s odporúčaniami EK z júna 2026

✓ **Spoločný menovateľ:** jednotné digitálne prostredie, vyššia dostupnosť dát, automatizácia pracovných postupov a nižšia administratívna náročnosť.

ÚV SR a MH SR: jasné roly v Rozvoji 2

2,76 mil. €

celkové oprávnené výdavky, Program Slovensko

12/2026

predpokladaná výzva

24 mes.

realizácie oboch aktivít

2 800

používateľov ročne – cieľ projektu

ŽIADATEĽ · AKTIVITA 1

Úrad vlády SR

- riadi a realizuje rozvoj platformy: funkcionality, integrácie, testovanie a nasadenie
- vlastník a budúci prevádzkovateľ platformy
- garant jednotného riadenia zmien z metodiky a legislatívy

PARTNER · AKTIVITA 2

Ministerstvo hospodárstva SR

- odborná a metodická garancia za podnikateľské prostredie
- konzultácie s podnikateľmi, znižovanie byrokracie, ex post hodnotenie regulácií, gold-plating
- validácia požiadaviek a akceptácia výstupov

Analýza a dizajn

Implementácia

Testovanie

FAT · UAT · záťaž · bezpečnosť

Nasadenie

pilot · školenia cca 90 používateľov

Reforma pre NRPP: integrovaný systém strategického riadenia

1 Výkonné centrum vládnutia

SKC ako delivery unit pre top priority a sieť SKJ; zákon o integrovanom systéme a novela legislatívnych pravidiel

2 Jeden zdroj pravdy

IS StratAPP a centrálna databáza strategického riadenia – kauzálna trasovateľnosť každej priority

3 Hodnota za peniaze

obojsmerné prepojenie na rozpočtový systém MF SR; revízie výdavkov previazané so strategickými cieľmi

4 Priestor pre odvahu

pilot → test → škálovanie; hodnotenie podľa dopadu, nie podľa formálneho splnenia úlohy

5 Jednotný zásobník reforiem

priorizácia a zhlukovanie podľa CSR a Vízie 2040, ročný akčný plán vlády, párovanie s investíciami

6 Predvídateľné investície

Investičný plán Slovensko previazaný s tvorbou rozpočtu a cieľená podpora projektovej prípravy



Lepšia regulácia je súčasťou reformy: integrovaný metodický rámec RIA, rozvoj analytických kapacít, IT platforma a systematické ex post hodnotenie.



Nadväzuje na Víziu 2040: „Na Víziu Slovensko 2040 nadviažu Stratégia Slovensko 2040 a Národný a regionálny partnerský plán.“ Odpovedá aj na CSR 2025 – koordinácia politík, predvídateľné regulácie, efektívnosť výdavkov.

Jeden zdroj pravdy namiesto paralelných systémov

INTEGRÁCIA EXISTUJÚCICH SYSTÉMOV – NIE
GREENFIELD

ODIN
centrálny systém monitoringu plnenia úloh z
uznesení vlády

**Monitoring plnenia Programového
vyhlásenia vlády**
vlada.monitoringpvv.sk

**Centrálna databáza strategických
dokumentov**

**Centrálny dátový sklad „Lepšie
využívanie údajov“**

IT platforma lepšej regulácie



IS STRATAPP

Jeden zdroj pravdy
riadenie prístupov podľa pozícií · auditná stopa

Uznesenia a úlohy	Stratégie (SPM)
Reformy a investície	Rozpočet – RIS MF SR
Monitoring a analytika	Posudzovanie vplyvov



KTO Z NEHO ČERPÁ

Vláda a predseda vlády
kontrolné dni a trajektórie priorít

SKC a SKJ
jeden vstup namiesto paralelných hlásení

Predkladatelia a Komisia RIA
väzba cieľ → vplyv → ex post

EK, parlament a verejnosť
jednotná evidencia pre NRPP a fiškálny plán;
výkonnostné dashboards

PROGRAM SLOVENSKO
NP Vybudovanie · PoC a Rozvoj 1

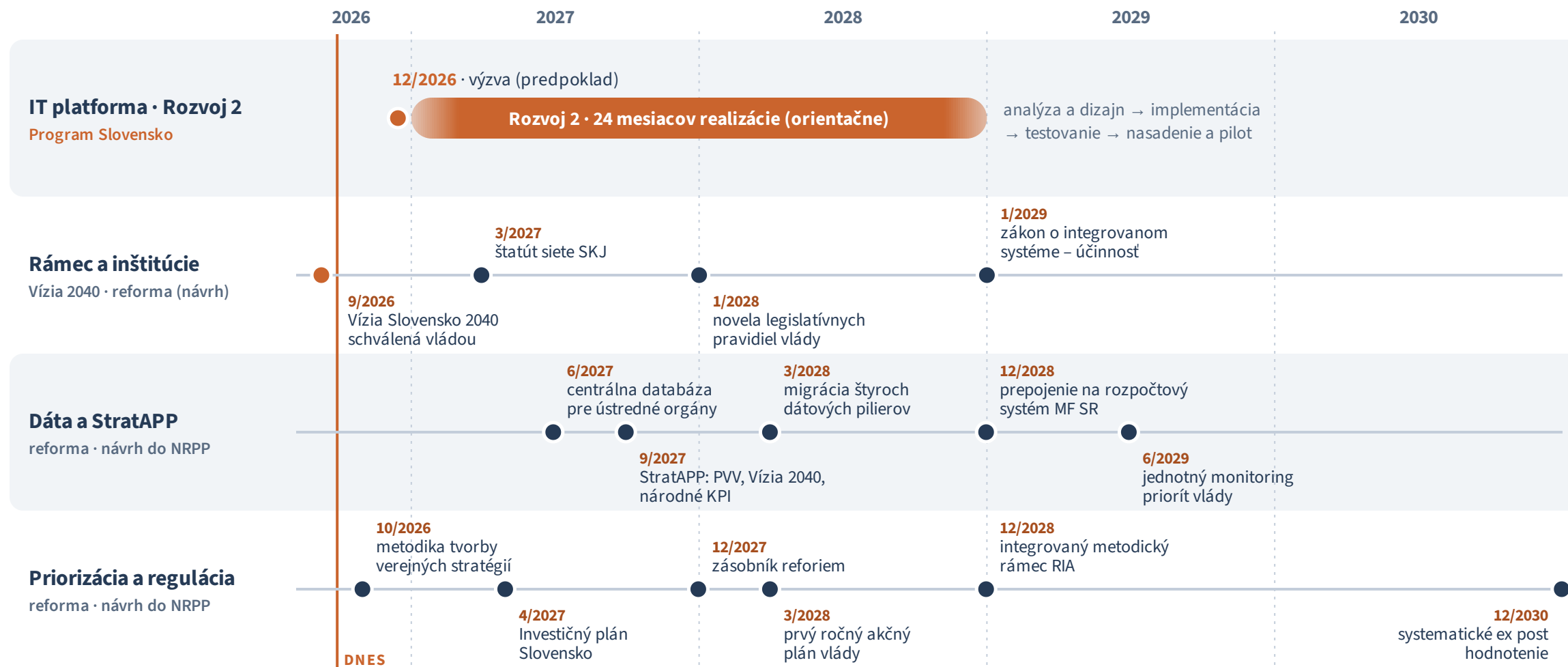


PROGRAM SLOVENSKO
NP Rozvoj 2



NRPP · NÁVRH
moduly strategického plánovania a prioritizácie s napojením na CES, RIS a
KAV

Cestovná mapa 2026 – 2030



Zdroje: zámer NP Rozvoj platformy lepšej regulácie RIA (ÚV SR, 9/2026), časť 10; reformný zámer ÚV SR (9/2026) – míľniky aktivít 1.1 – 1.5, 2.1 – 2.3, 3.1, 4.4, 5.1 – 5.2 a 6.1; schválenie Vízie 2040: TASR, 9. 9. 2026. Termíny reformy sú návrhom, termín výzvy je predpoklad.



Kam smerujeme: moderný štát z Vízie 2040



Jedna pravda

Namiesto dokumentov dáta. Údaj sa zadá raz a slúži všetkým – vláde, rezortom, Európskej komisii aj verejnosti.



Rozhodnutia na dátach

Analytika, údaje z registrov a umelá inteligencia pod kontrolou človeka pre kvalitnejšie regulácie.



Dopad namiesto odpočtu

„Formálne splnenie úloh nie je to isté ako skutočný výsledok pre občana“ (Vízia 2040). Meriame výsledok a dopad.



POZÝVAME VÁS

SKJ

zadávať údaje raz a byť pilotnými používateľmi

Podnikatelia a zväzy

konzultácie a podnety k byrokracii a gold-platingu

Socio-ekonomickí a územní partneri

spätná väzba ku konzultáciám a mape vplyvov

EK a OECD

metodická spolupráca, napríklad v projekte TSI s OECD



ÚRAD VLÁDY
SLOVENSKEJ REPUBLIKY

Ďakujeme za pozornosť

Strategicko-koordinačné centrum

Úrad vlády SR
skc@vlada.gov.sk

Ján Šebo

riaditeľ odboru stratégií, ISA
jan.sebo@vlada.gov.sk



ÚRAD VLÁDY
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Zdroje

[1] Úrad vlády SR (2026): Zámer národného projektu „Rozvoj platformy lepšej regulácie RIA“ – formulár zámeru NP, Program Slovensko 2021 – 2027 (žiadateľ ÚV SR, partner MH SR, poskytovateľ MIRRI SR), 9/2026. Interný dokument.

[2] ÚV SR, SKC: Reformný zámer „Integrovaný systém strategického plánovania, prioritizácie, lepšej regulácie a monitoringu vládnych priorít“, verzia 17. 2. 2026 / 4. 9. 2026 (finálna verzia do platformy, 9/2026). Interný dokument; návrh do NRPP.

[3] MIRRI SR: Metainformačný systém – projekt_2483 Vybudovanie IT platformy lepšej regulácie. metais.slovensko.sk – projekt_2483

[4] Uznesenie vlády SR č. 40/2026 z 28. 1. 2026 (Strategicko-koordinačné centrum). rokovania.gov.sk/RVL/Resolution/22900

[5] Návrh uznesenia vlády SR k návrhu na zmenu koordinácie a metodického riadenia posudzovania vplyvov, LP/2026/395, znenie po MPK (9/2026).

[6] Inštitút pre stratégie a analýzy ÚV SR (2026): Aby vplyvy mali vplyv. Smerom k efektívnej a kvalitnejšej regulácii – reformný zámer. Verzia do recenzného konania, 9/2026. Interný dokument.

[7] OECD (2012): Recommendation of the Council on Regulatory Policy and Governance. legalinstruments.oecd.org

[8] Odporúčanie Rady z 8. júla 2025 o hospodárskych, sociálnych, zamestnanostných, štrukturálnych a rozpočtových politikách Slovenska (CSR 2025). eur-lex.europa.eu/eli/C/2025/3999

[9] Slovenská akadémia vied (2026): Vízia Slovensko 2040: Cesta ku kvalitnejšiemu životu. Bratislava: SAV, ISBN 978-80-224-2177-5; prílohy 1 – 4. sav.sk – Vízia 2040

[10] TASR (9. 9. 2026): Vláda schválila dokument Vízia Slovensko 2040. teraz.sk

STRATEGICKÉ RIADENIE A LEPŠIA REGULÁCIA: DIGITÁLNA BUDÚCNOSŤ ŠTÁTNEJ SPRÁVY

ĎAKUJEME ZA POZORNOSŤ!



IT Platforma
lepšej regulácie



PROGRAM
SLOVENSKO



MINISTERSTVO
HOSPODÁRSTVA
SLOVENSKEJ REPUBLIKY

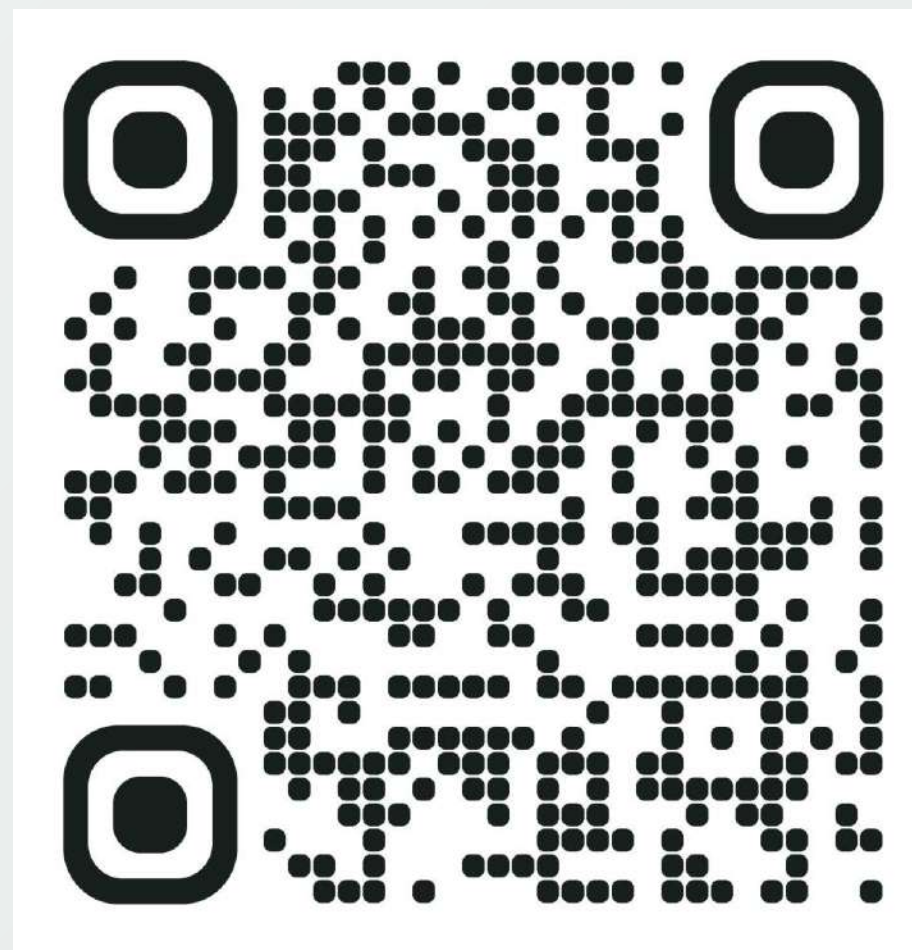


ÚRAD VLÁDY
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Spolufinancovaný
Európskou úniou

STRATEGICKÉ RIADENIE A LEPŠIA REGULÁCIA: DIGITÁLNA BUDÚCNOSŤ ŠTÁTNEJ SPRÁVY



Informačná stránka IT platformy lepšej regulácie
a
prihlasovanie na testovanie